



รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผลฯ
กองแผนและงบประมาณ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
โทรศัพท์/โทรสาร 043-236-793
www.kkpao.go.th



ประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามรายละเอียดแนบท้ายประกาศนี้

ฉะนั้น จึงอาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒)พ.ศ.๒๕๕๙ และเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ กำหนด ให้ท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และปิดประกาศให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยเปิดเผย

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(นางพัฒนาดี วัลย์ปิยข)
ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 13 และ ข้อ 14 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดทราบ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้ จะสามารถเป็นประโยชน์ต่อประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาได้ให้กับประชาชนเกิดความพึงพอใจและได้รับประโยชน์สูงสุด

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปผู้บริหาร	ค
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	2
1.3 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	2
บทที่ 2 แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	3
2.1 ผู้รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล	3
2.2 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	3
2.3 แนวทางในการติดตามและประเมินผล	5
2.4 เกณฑ์การติดตามและประเมินผล	7
2.5 ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล	11
บทที่ 3 วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	12
3.1 เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	12
3.2 วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	13
3.3 กลุ่มประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	15
3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล	15
บทที่ 4 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	17
4.1 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	17
4.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนา	21
4.3 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	22
บทที่ 5 สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	51
5.1 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	51
5.2 สรุปผลการติดตามและประเมินผล	51
5.3 ปัญหาและอุปสรรค	58

บรรณานุกรม

ภาคผนวก

- ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561
- เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

บทสรุปผู้บริหาร

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 13 ข้อ 14 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่น รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี และใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ทำการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปี พ.ศ.2563 เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีข้อสรุปดังนี้

1. ด้านการตั้งงบประมาณ

ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปี พ.ศ.2563 ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลภายใต้แผนดำเนินงานประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2563 รวม 6 ยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) รวมโครงการที่บรรจุ ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ.2563 จำนวน 2,049 โครงการ งบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 2,994,138,207 บาท (สองพันเก้าร้อยเก้าสิบล้านสี่พันหนึ่งแสนสามหมื่นแปดพันสองร้อยเจ็ดบาทถ้วน)และนำมาจัดทำเป็น ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2563 จำนวน 1,461 โครงการ งบประมาณ 2,384,930,080 บาท (สองพันสามร้อยแปดสิบล้านเก้าแสนสามหมื่นแปดสิบบาทถ้วน)จำนวนโครงการตามแผนฯ ที่นำมาจัดทำเป็น ข้อบัญญัติฯ คิดเป็นร้อยละ 71.30

2. ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ

ทำการติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ทำการติดตามและประเมินผลครอบคลุมแผนพัฒนาฯ ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ตามแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563 ในด้านการเบิกจ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า จากจำนวนโครงการตามข้อบัญญัติตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2563 จำนวน 1,461 โครงการ งบประมาณ 2,384,930,080 บาท ดำเนินการเบิกจ่ายแล้วทั้งหมด

3. ด้านความพึงพอใจของประชาชน

ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ด้านความพึงพอใจของประชาชน ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น รวม 6 ยุทธศาสตร์ กำหนดระดับคะแนนความพึงพอใจไว้เต็ม 5 คะแนน โดยผลจากการติดตามฯ พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 6 ด้าน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีคะแนน 4.22 หรือคิดเป็นร้อยละ 84.40 เมื่อพิจารณาเป็นรายยุทธศาสตร์ พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนมากที่สุดเป็นอันดับแรก คือ ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน มีคะแนน 4.61 คิดเป็นร้อยละ 92.20 มากอันดับ 2 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีคะแนน 4.48 คิดเป็นร้อยละ 89.60 มากอันดับ 3 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีคะแนน 4.33 คิดเป็นร้อยละ 86.60 มากอันดับ 4 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีคะแนน 4.27 คิดเป็นร้อยละ 85.40 มากอันดับ 5 ด้านการพัฒนาการศึกษา มีคะแนน 3.93 คิดเป็นร้อยละ 78.60 และมากอันดับที่ 6 คือ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน มีคะแนน 3.68 คิดเป็นร้อยละ 73.60

4. ด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน

ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ในด้านการมีส่วนร่วมของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น รวม 6 ยุทธศาสตร์ กำหนดระดับคะแนนการมีส่วนร่วมไว้เต็ม 5 คะแนน โดยผลจากการติดตามฯ พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 6 ด้าน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีคะแนน 4.24 (หรือคิดเป็นร้อยละ 84.80) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนมากที่สุดเป็นอันดับแรก คือ ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน มีคะแนน 4.66 คิดเป็นร้อยละ 93.20 มากอันดับ 2 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีคะแนน 4.44 คิดเป็นร้อยละ 88.80 มากอันดับ 3 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีคะแนน 4.30 คิดเป็นร้อยละ 86.00 มากอันดับ 4 ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ดี มีคะแนน 4.28 คิดเป็นร้อยละ 85.60 มากอันดับ 5 ด้านการพัฒนาการศึกษา มีคะแนน 3.91 คิดเป็นร้อยละ 78.20 และมากอันดับที่ 6 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและชุมชน มีคะแนน 3.86 คิดเป็นร้อยละ 77.20

ประเด็นจากการติดตามและประเมินผล

1. ปัญหาและอุปสรรค

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีข้อสังเกต จากการติดตามและประเมินผลมีดังนี้

(1) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่นและทันต่อความต้องการของประชาชน

(2) บุคลากรส่วนใหญ่ไม่ให้ความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้

(3) ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติมีความคลาดเคลื่อนไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติจริง เนื่องจากเงินรายได้เข้ามาล่าช้า ทำให้กระบวนการขั้นตอนในการจัดหามีความล่าช้าไปด้วย

(4) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/สัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการตอบแบบสอบถามเพื่อใช้ในการประเมินผลฯ เท่าที่ควร

(5) งานตรวจติดตามและประเมินผล ต้องกระทำภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่กำหนด การวิเคราะห์ข้อมูลต้องให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งสรุปรายงานผลการติดตามฯ ให้ผู้บริหารและประชาชนทราบภายในเดือนธันวาคมทุกปี

2. ข้อเสนอแนะที่ได้จากผลการติดตามและประเมินผล

(1) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ผู้รับจ้างหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(2) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดทำโครงการที่มีขนาดใหญ่ได้มาตรฐาน มีอายุการใช้งานยาวนาน เพื่อลดงบประมาณในการปรับปรุงซ่อมแซมในแต่ละปี

(3) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ครอบคลุมพื้นที่ที่ดำเนินการและเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(4) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรมีการประชาสัมพันธ์ภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการรวมทั้งภารกิจของผู้บริหารให้เป็นปัจจุบันเพื่อประโยชน์ของประชาชนที่เข้ามาสืบค้นข้อมูล

(5) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรให้กับส่วนราชการจัดลำดับความสำคัญ ความเร่งด่วนให้สอดคล้องกับงบประมาณ ก่อนการเสนอขอโครงการที่เกินศักยภาพเพื่อบรรจุไว้ในแผนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

3. แนวทางแก้ไข

(1) ควรปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ ลดขั้นตอนในการทำงาน สามารถตรวจสอบได้

(2) จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปี และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การคลังของท้องถิ่น และควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง

(3) แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจัง

(4) หน่วยงานให้เห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน

(5) หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้นควรเร่งรัดหน่วยงานที่ต้องจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดสามารถนำข้อมูลไปสรุปผลได้

(6) ควรมีการให้ความรู้ในการจัดระบบการรายงานการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

(7) ควรลงพื้นที่ให้ข้อมูลการดำเนินงาน โดยชี้แจงรายละเอียดโครงการ กับประชาชนในการลงพื้นที่เก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อจะได้ข้อมูลที่แท้จริง และชาวบ้านเข้าใจให้ความร่วมมือ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ ในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเจริญ มีพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นให้มีความสุข มีอาชีพสร้างรายได้ให้กับประชาชนในจังหวัดขอนแก่น และพัฒนาระบบบริการสาธารณะที่เป็นประโยชน์แก่คนในท้องถิ่น และประเทศชาติโดยรวมเป็นไปตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนจนถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นให้มีความเจริญรุ่งเรืองยิ่งขึ้น โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ ควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

บทที่ 1

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการศึกษา ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์อย่างจำกัด เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตนเอง จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่น แต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน ซึ่งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดกรอบ แนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผล หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบหมายให้หน่วยหรือบุคคลภายนอกดำเนินการภายใต้ข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดก็ได้ และให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้า วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

“ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือยุติการดำเนินงานของหน่วยงาน การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่

“การติดตาม” (Monitoring) หมายถึง การเก็บรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาของแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้ เพื่อตัดสินใจแก้ไข ปรับปรุงวิธีการปฏิบัติให้ผลงานเป็นไปตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยมุ่งที่จะตอบคำถามหลักว่าในการดำเนินงานนั้นได้รับทรัพยากรครบถ้วนหรือไม่ การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดหรือไม่ ได้ผลตรงตามที่กำหนดหรือไม่ ข้อมูลจากการติดตามจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการเร่งรัดให้งาน กิจกรรมและโครงการดำเนินไปตามเป้าหมายของแผนงานและแล้วเสร็จภายในกำหนดเวลา การติดตามผลจึงต้องดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นข้อมูลย้อนกลับให้ตนเอง ผู้บังคับบัญชา ขั้ต้น ผู้บังคับบัญชาาระดับสูง ตลอดจนผู้รับผิดชอบ แผนงานและโครงการทุกระดับ เพื่อให้คำแนะนำ ช่วยเหลือแก้ไข อำนวยความสะดวก เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนงานและโครงการ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

“การประเมินผล” (Evaluation) หมายถึง การตรวจสอบผลการดำเนินงานความก้าวหน้าในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่ดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผล เป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินงาน ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- 1.2.1 เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
- 1.2.2 เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามระยะเวลา และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 1.2.3 เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ 2563
- 1.2.4 เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับ เร่งรัด ปรับปรุง แก้ไขปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงานโครงการ

1.3 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะเกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นดังนี้

- 1.3.1 ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวางแผนงานหรือโครงการได้ตรงเป้าหมาย แก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ถูกจุดและพัฒนาท้องถิ่นได้ตรงตามนโยบายที่วางไว้
- 1.3.2 ทำให้ทราบปัญหาและความต้องการของประชาชน สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหา และแก้ไขปัญหาได้ทันท่วงที เพื่อนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่น
- 1.3.3 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นข้อมูลสำคัญที่นำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
- 1.3.4 ทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนงานหรือโครงการ สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารท้องถิ่นครั้งต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บทที่ 2

แนวทางในการติดตามและประเมินผล

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คือ การติดตามและประเมินว่ามีการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด ผลเป็นอย่างไร เพื่อที่สามารถวัดผลสัมฤทธิ์ของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ขณะเดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไปได้ ดังนั้น การที่จะประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้ จำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละยุทธศาสตร์ เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จของแต่ละโครงการ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ทั้งนี้ ในขั้นต้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริง อันจะนำมาสู่บทสรุปที่ได้จากผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้น

2.1 องค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- | | |
|--|------------|
| 1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 3 คน |
| 2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 2 คน |
| 3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 2 คน |
| 4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง | จำนวน 2 คน |
| 5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน 2 คน |

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการตามข้อ 28 ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ 29 ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

2.2 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- 1.1 ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่กำหนด
- 1.2 ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมหน่วยงาน
- 1.3 ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล
- 1.4 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- 1.5 ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)
- 1.6 ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม
- 1.7 การประเมินผลกระทบ (Impact) เป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

2. การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางดังนี้

- 2.1 การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- 2.2 การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation)
- 2.3 การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

ขั้นตอนที่ 2 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการกำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ 3 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนถึงสิ้นสุดโครงการ

ขั้นตอนที่ 4 รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและผลการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผล ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนที่ 5 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะ ในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นได้

2.3 แนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ได้รับการแต่งตั้งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ได้กำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561 – 2565) ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ ว 2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) และหนังสือที่ มท 0810.3/ว6732 ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สามารถนำเอาแบบสำหรับการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม เพื่อรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ และเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป โดยแบบสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ มีดังนี้

2.1 **แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)** เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม/โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Inputs) กระบวนการ (Processes) ผลผลิต (Outputs) และผลกระทบ (Impacts) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไป เงื่อนไขสำคัญของตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน ก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Key Stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป

2.2 **แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model)** แบบบัตรคะแนนของ Kaplan & Norton เป็นแนวคิดที่เชื่อว่า การทำความเข้าใจองค์กร ตลอดจนภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กรสามารถเห็นได้จากผลลัพธ์และการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น ตัวแบบบัตรคะแนนจึงถูกใช้ในการวัดประสิทธิผลโดยจะพิจารณาจากการปฏิบัติงานและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการทำความเข้าใจถึงภาพรวมขององค์กรหรือระบบต่างๆ ขององค์กรที่มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลในองค์กร โดยใช้เป็นกรอบการวัดและประเมินผลระบบปฏิบัติงานด้วยการมององค์กรรวมหรือภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งสามารถแบ่งเป็นองค์ประกอบย่อยๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านลูกค้าหรือผู้รับบริการ ด้านกระบวนการภายในองค์กร และด้านนวัตกรรมและการเรียนรู้ ตัวแบบ Scorecard จึงสามารถช่วยองค์กรสามารถพัฒนา เชื่อมต่อและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้การนำตัวแบบ Scorecard แบบใหม่ หรือ BSC เป็นการมุ่งเน้นความสำคัญของคุณค่าสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการสู่ความเป็นเลิศ การปรับปรุงให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

2.3 **แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model ; RF)** เป็นตัวแบบที่สอดคล้องกับการทำแผนกลยุทธ์อย่างมาก ลักษณะของตัวแบบนี้ถือได้ว่าเป็นตัวแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยจะพิจารณาว่าแผนกับการปฏิบัติที่เกิดขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่ อันดูได้จากผลระยะกลาง(Intermediate Result ; Its) ต่างๆ ว่าเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้หรือไม่การกำหนดเป้าหมายและผลระยะต่างๆ ไว้ก่อนล่วงหน้าเช่นนี้ ทำให้สามารถนำไปพัฒนากลยุทธ์การดำเนินการต่อไปได้รวมทั้งยังสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลได้อีกด้วย

2.4 **แบบเชิงเหตุผล(Logical Model)** ถือเป็นตัวแบบหนึ่งที่ค่อนข้างแพร่หลายในการประเมินผล ซึ่งตัวแบบดังกล่าวจะช่วยให้การประเมินมีความสอดคล้องระหว่างปัจจัยนำเข้ากระบวนการและผลลัพธ์กับวัตถุประสงค์ของแผนงาน กิจกรรม โครงการนั้นๆ ตลอดจนมีความครอบคลุมในประเด็นต่างๆทั้งในลักษณะ Formative และ Summative โดยตัวแบบเชิงเหตุผลจะเกี่ยวข้องกับการประเมินถึงบริบท(Context)การดำเนินการ (Implementation) และผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) ตลอดจนครอบคลุมไปถึงผลลัพธ์ ผลที่เกิดขึ้นและผลกระทบ

2.5 **แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System ; PPMS)** ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะนำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานอันนำไปสู่การพัฒนากรอบความคิดและการสรุปทฤษฎีที่เกิดขึ้นต่อไป

2.6 **แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น (Problem - Solving Method)** การประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น ถือเป็นวิธีการประเมินที่สำคัญอีกวิธีการหนึ่ง เนื่องจากวิธีการดังกล่าวจะเน้นที่การนำความรู้ที่มีอยู่กลับมาใช้ (Reusable Knowledge) ให้เกิดประโยชน์ ขณะเดียวกันถือเป็นการทดสอบความรู้ที่มีอยู่ว่าเหมาะสมหรือสามารถใช้ได้จริงในสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่ ซึ่งในทางภววิทยา (ontology) แล้วถือเป็นการแสวงหาความรู้ที่ค่อนข้างท้าทาย เพราะเป็นทั้งการตรวจสอบองค์ความรู้และการสร้างองค์ความรู้ใหม่การนำวิธีการแก้ปัญหามาใช้ในการประเมินแผนจึงถูกออกแบบให้มีลักษณะของการประเมินเชิงวิเคราะห์แผนและรูปแบบของเนื้อหางานเกี่ยวกับการวิพากษ์แผน ซึ่งจะใส่หรือนำเข้าไปใช้ในการประเมินแผนนั้นๆ

2.7 **แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)** เป็นวิธีการประเมินที่ให้ความสำคัญกับการกระทำ ทั้งในรูปของการกระทำหรือการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำหรือโครงการหรือแผนงานนั้นๆ โดยมุ่งสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของ (Sense of Ownership) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งยังให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมติดตามและประเมินผลของโครงการนั้นๆ อีกด้วยการประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วมจึงมุ่งเน้นที่การเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นและมุมมองของภาคประชาชนที่จะเข้าร่วมตอบสนองและกำหนดแผนงานของโครงการ ตลอดจนรูปแบบการดำเนินการ โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดประเด็นปัญหา การวางแผน การปฏิบัติงานและการติดตามและประเมินผลที่เกิดขึ้น รวมถึงการสรุปทฤษฎีเพื่อการถ่ายทอดความรู้ต่อไป นอกจากนี้ผลที่ได้ทั้งจากการติดตามและการประเมินผลยังใช้เป็นข้อมูลเสนอต่อผู้กำหนดนโยบายอีกด้วย

2.8 **แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)** เป็นการพิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ทั้งผลในด้านบวก-ด้านลบ ผลที่เกิดขึ้นโดยที่ตั้งใจในระดับต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่กำหนดไว้ การประเมินผลกระทบจะช่วยให้ทราบว่าผลการดำเนินอย่างกว้างขวาง เป็นระบบอันกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกฝ่าย โดยการประเมินผลกระทบจะเป็นการวัดถึงผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) และผลกระทบต่างๆ (Impacts) ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการว่ามีผล หรืออิทธิพลอย่างไร ทั้งต่อปัจจัยภายในและภายนอก ในขณะที่เดียวกันก็จะช่วยให้ทราบถึงต้นทุนของกิจกรรมต่างๆ ที่ต้องใช้อย่างไร อันจะเป็นสิ่งที่ใช้กำหนดได้ต่อไปว่า ควรจะมีการขยาย ระวัง เพิ่มเติมกิจกรรม โครงการอะไร อย่างไร และนอกจากนี้การประเมินผลกระทบยังให้ทางเลือกในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

2.9 **แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)** เป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่ใช้ในการตรวจสอบหรือประเมินถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติ โดยตัวแบบดังกล่าวจะแสดงในรูปของตาราง โดยที่ในแนวนอนจะมีระดับแบ่งผลของความรุนแรง และแนวตั้งจะแสดงความถี่ที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะกำหนดอัตราสำหรับความบกพร่องหรือความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัย โดยส่วนใหญ่แล้วตัวแบบดังกล่าวเป็นที่นิยมในทาง การแพทย์และสาธารณสุข ซึ่งจะใช้เป็นตัวแบบในการประเมินอัตราความเสี่ยงของโรคหรือใช้ในการติดตามเฝ้าระวัง สุขภาวะหรืออุบัติการณ์ของโรคตามพื้นที่ต่างๆ

2.10 **แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model)** เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการ กำหนดว่า ในขณะที่องค์กรมีจุดแข็งและจุดอ่อนอย่างไร และแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ซึ่งประโยชน์ต่อการ พัฒนาองค์กร รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติ โดยตัวแบบการประเมินตนเองมี ขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้ (1) ประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร (2) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และเป้าหมายย่อย (3) กำหนดแนวทางการเปลี่ยนแปลง (4) เลือกแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไปได้ (5) กำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการ และ (6) ดำเนินการ

2.11 **แบบอื่นๆ** เป็นแบบที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบ ตามข้อ 1 - 10 หรือเป็นแบบผสมก็ได้

2.4 เกณฑ์การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตาม (Monitoring) จะทำให้เราทราบได้ว่า ขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการ ติดตามได้ เช่น Gant Chart จะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่า การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น มีการ ดำเนินการในช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนการดำเนินงานประจำปีจะเป็นเครื่องมือสำคัญ ในการติดตามผลการดำเนินการ และ **การประเมินผล (Evaluation)** ต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

1. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินงาน กิจกรรมจากเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการ ประเมินความก้าวหน้ามุ่งที่ตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนด หรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

1.1 ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการวัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของโครงการ ว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณงานก่อสร้างเทียบกับเป้าหมายช่วงเวลาที่กำหนด

1.2 จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆ มากมายจึง จำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้วทั้ง กิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริมในช่วงระยะเวลาอาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือ ระยะเวลาของโครงการ (Phase)

1.3 ทรัพยากรที่ใช้ในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการซึ่ง ครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพันเงินงบประมาณและ แผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการและอัตราการใช้บุคลากรสัมพันธ์กับเวลาในรูปของคนวัน (Man-month)

1.4 ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะ เวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายด้าน เวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่ต้องใช้เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

2. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)

การประเมินประสิทธิภาพ เป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ทรัพยากรที่ใช้นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

2.1 สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่ายเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการ เพื่อให้ได้ผลที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะใช้ได้กับการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

2.2 ผลผลิตต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการโครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มเติมขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

2.3 ผลผลิตต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

2.4 การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคการคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

3. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์ที่พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

3.1 ระดับการบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

3.2 ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่ามีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจากจำนวนประชากร ความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนติดตามผล

3.3 ระดับความพึงพอใจ เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการภาครัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

3.4 ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผล เพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมของโครงการหรือไม่ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

4. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งผู้มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended Impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการ คือ

4.1 คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือน ชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีหรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

4.2 ทักษะและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบาย ผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

4.3 การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติยิ่งขึ้น การปฏิบัติของเยาวชนโดยเคารพกฎจรรยาบรรณมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้นและลดละพฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมที่มีขอบในการปฏิบัติหน้าที่

5. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้อง พิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางการพัฒนาและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

5.1 ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

5.2 มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาซึ่งเป็นมาตรการระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

5.3 ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ ค่าเรียกร้อง ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการหรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ซึ่งจะเป็นตัวชี้ความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

6. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีการใช้งบประมาณจากภายนอกโครงการความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

6.1 ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวนและขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

6.2 สมรรถนะด้านสถาบัน เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการพัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการและการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

6.3 ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตนเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิม และการขยายผลในแนวดิ่ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

7. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์ผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาค ความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการ คือ

7.1 ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

7.2 ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศหรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างชาย/หญิง การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

7.3 ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรร/ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึงถึงชนรุ่นอนาคตซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

8. เกณฑ์ความเสียหายของโครงสร้าง (Externalities)

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่าการดำเนินโครงการไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อสังคมหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการ คือ

8.1 ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลจากการดำเนินการโดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในช่วงก่อนทำโครงการเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

8.2 ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนา ในลักษณะของผลกระทบภายนอก ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคมที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ต้องถูกน้ำท่วมเสียหายจากอุทกภัย

8.3 ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการสูญเสียโครงสร้างแบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้น สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมาณเป็นตัวชี้วัดรวมของแต่ละแผนยุทธศาสตร์หรือโครงการต่อไป

(ที่มาอ้างอิงจาก: เอกสารประกอบการบรรยาย หลักสูตร การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อพท. บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต)

2.5 ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดระยะเวลาในการติดตามประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจติดตามและประเมินผลโครงการเป็นรายไตรมาส รายงานทุก 3 เดือน และสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินโครงการหลังเสร็จสิ้นโครงการ โดยให้ประชาชนกรอกแบบประเมินความพึงพอใจและประเมินผลโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน 15 วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

บทที่ 3

วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผล การพัฒนา เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 28 และเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 องค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 3408/2563 ลงวันที่ 24 สิงหาคม 2563 และคำสั่งองค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 3598/2563 ลงวันที่ 8 กันยายน 2563

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยพิจารณาความสอดคล้องของโครงการพัฒนากับนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้เห็นภาพรวมของทิศทางการพัฒนา ที่องค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดไว้และนำมาใช้เป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จัดทำเป็นรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในภาพรวมของความสำเร็จในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาในยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

3.1 เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จะประเมินจากเอกสาร รายงาน แนวทางการสัมภาษณ์ (Interview guide) เพื่อสัมภาษณ์เจาะลึก(In-depth interview) และแบบสอบถาม(Questionnaire) ดังนี้

3.3.1 แบบทดสอบหรือแบบประเมิน(Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่นการทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ฯลฯ

3.3.2 แบบสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ด้วย การสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นทางการ ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผล โดยวิธีการเชิงคุณภาพ สัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ 2 วิธี คือ

3.1.2.1 แนวทางการสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนายาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผล และผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือว่าไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

3.1.2.2 การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key informants = K.I) บางคนในหมู่บ้าน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่น ๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

3.1.3 แนวทางการสังเกต (Observations guide line) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกต เพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือ การเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาดูหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึกหรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ในปรากฏการณ์ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท

3.1.3.1 แนวทางการสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชนหรือหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกันซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม สังเกตกิจกรรมอย่างละเอียดหรือเข้าร่วมประชุม
- มีความตระหนักถึงสิ่งที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นๆ ให้ครอบคลุมมากที่สุดและชัดเจนมากที่สุด
- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จดบันทึกอย่างละเอียด

3.1.3.2 แนวทางการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกตและผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

3.1.4 แบบสำรวจ (surveys guideline) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ ทศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

3.1.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.2 วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีวิธีการดังนี้

- (1) ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561- 2565)
- (2) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ
- (3) ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผลมีรายไตรมาส ดังนี้

รายไตรมาส

- ไตรมาสที่ 1 (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2563)
- ไตรมาสที่ 2 (เดือน มกราคม – มีนาคม 2564)
- ไตรมาสที่ 3 (เดือน เมษายน – มิถุนายน 2564)
- ไตรมาสที่ 4 (เดือน กรกฎาคม – กันยายน 2564)

(4) ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามแบบของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด ดังนี้

1. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ร่วมประชุมกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา โดยจัดทำแบบการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา ดังนี้
 - **แบบที่ 1 : แบบกำกับกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** (ภาคผนวก ก) เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยจะทำการประเมินหลังจากที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว
 - **แบบที่ 2 : แบบติดตามผลการดำเนินงาน** (ภาคผนวก ข) เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกปี อย่างน้อยปี 1 ครั้ง
 - **แบบที่ 3 : แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ**(ภาคผนวก ค)เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของโครงการและมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลทุกปี อย่างน้อยปี 1 ครั้ง
 - **แบบที่ 4 : แบบประเมินความพึงพอใจ** (ภาคผนวก ง) เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ในแต่ละโครงการ โดยจะทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดโครงการ
 - **แบบที่ 4/1 : แบบประเมินความพึงพอใจในภาพรวม**(ภาคผนวก จ)เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในภาพรวม โดยทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นปีงบประมาณ

2. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยใช้เครื่องมือต่างๆ เช่น การสังเกต การสำรวจ การตรวจสอบเอกสาร การทดสอบ การวัดและการสัมภาษณ์ เป็นต้น ซึ่งสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

3. รายงานผลและเสนอความเห็น/ข้อเสนอแนะ ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน 15 วันและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

4. เมื่อเสร็จสิ้นแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นต้องทบทวนข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นว่าได้ผลเป็นอย่างไร โครงการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างไร และเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ตามแผนหรือไม่ บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่ได้ตั้งไว้หรือไม่ การประเมินในขั้นตอนนี้จะทำให้ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับความสำเร็จและความล้มเหลวของการปฏิบัติงานตามโครงการที่นำมาเป็นบทเรียน (Lessons learned) ที่จะช่วยในการตัดสินใจสำหรับโครงการใหม่ๆ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาในปีถัดไปให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3.3 กลุ่มประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างและผู้ให้ข้อมูล ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานราชการ ผู้นำชุมชน/ผู้นำท้องถิ่น กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน นักเรียน/นักศึกษา ประชาชนทั่วไป ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและได้รับประโยชน์จากโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นเข้าไปดำเนินงาน จำนวนผู้ให้ข้อมูลทั้งสิ้น 572 คน โดยนำมาจากยุทธศาสตร์ 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

3.3.1 กลุ่มที่ 1 มาจากยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 64 คน ผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่เป็นประชาชนทั่วไป และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับโครงการด้านการจัดการแข่งขันกีฬาเพื่อให้ความวุ่นวายห่างไกลยาเสพติด

3.3.2 กลุ่มที่ 2 มาจากยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 58 คน ผู้ให้ข้อมูลเป็นนักเรียน ครู บุคลากรทางการศึกษา โครงการการแข่งขันทักษะทางวิชาการ โรงเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

3.3.3 กลุ่มที่ 3 มาจากยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 80 คน ผู้ให้ข้อมูล เป็นผู้นำชุมชน/ผู้นำท้องถิ่น ประชาชนทั่วไปที่ได้รับประโยชน์จากโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นเข้าไปดำเนินการ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ก่อสร้างถนนลาดยาง ก่อสร้างถนนคอนกรีต ปรับปรุงซ่อมแซมถนนหินคลุก ฯลฯ

3.3.4 กลุ่มที่ 4 มาจากยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 89 คน ผู้ให้ข้อมูลเป็นผู้นำชุมชน/ผู้นำท้องถิ่น ประชาชนทั่วไปที่ได้รับประโยชน์จากโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นเข้าไปดำเนินการ โครงการด้านการส่งเสริมการประกอบอาชีพแบบเศรษฐกิจพอเพียง เช่น การเพาะเห็ด ขอนขาว การทำไข่เค็มสมุนไพร การทำไม้ฉลุพื้น การทำไม้กวาด ฯลฯ

3.3.5 กลุ่มที่ 5 มาจากยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 212 คน ผู้ให้ข้อมูล เป็นผู้นำชุมชน/ผู้นำท้องถิ่น เจ้าหน้าที่ของรัฐ ประชาชนทั่วไปที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงการ ด้านแหล่งน้ำ ด้านป่าไม้ ด้านขยะ ที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นเข้าไปดำเนินการและให้การสนับสนุน

3.3.6 กลุ่มที่ 6 มาจากยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 69 คน ผู้ให้ข้อมูลเป็นข้าราชการ พนักงานจ้างตามภารกิจ ลูกจ้างประจำ สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล

3.4.1 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

เริ่มจากการตรวจสอบความถูกต้องและความสมบูรณ์ของแบบสอบถามที่ได้รับคืนมา จากนั้นนำไปวิเคราะห์ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งแบบสอบถามในการประเมินครั้งนี้เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ซึ่งมี 5 ระดับ คือมากที่สุด (5) มาก (4) ปานกลาง (3) น้อย (2) น้อยที่สุด (1) เพื่อแปลผลซึ่งได้จากการแบ่งช่วงคะแนนเฉลี่ย ดังนี้ (จากชูศรี วงศ์รัตน์, 2541: 25)

$$\begin{aligned} \text{ขนาดชั้น} &= \frac{\text{คะแนนสูงสุด} - \text{คะแนนต่ำสุด}}{\text{จำนวนชั้น}} \\ \text{ขนาดชั้น} &= \frac{5 - 0}{5} = 1 = 1 - 0.01 = 0.99 \end{aligned}$$

(ขีดจำกัดบนของชั้นแรก = ขีดจำกัดล่างของชั้นแรก + ขนาดชั้น - 0.01)

จึงวิเคราะห์ข้อมูลในครั้งนี้อย่างไรโดยการหาค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ส่วนคำถามปลายเปิดวิเคราะห์โดยนำข้อเสนอแนะที่มีความเรียงคล้ายกันมาสรุปตามลำดับความถี่

สำหรับสัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอวิเคราะห์ข้อมูลกำหนดความหมายของสัญลักษณ์ในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

- 1) n แทนจำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม
- 2) \bar{x} แทน คะแนนเฉลี่ย
- 3) S.D. แทนส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

3.4.2 เกณฑ์การแปรผล

สำหรับค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ได้ ผู้ประเมินนำมาเปรียบเทียบกับเกณฑ์การตัดสินผลการประเมินของ บุญชม ศรีสะอาด (2545) ดังนี้

ช่วงคะแนนเฉลี่ย	แปลผล
4.51 – 5.00	มากที่สุด
3.51 – 4.50	มาก
2.51 – 3.50	ปานกลาง
1.51 – 2.50	น้อย
1.00 – 1.50	น้อยที่สุด

บทที่ 4

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยใช้แบบรายงาน/แบบการประเมินการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่น ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด ซึ่งปรากฏผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ดังนี้

4.1 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

(1) แบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น			
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 3527/2563 ลงวันที่ 1 กันยายน 2563
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมเพื่อให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) เพิ่มเติมเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 1 ในการประชุม ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓		ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีการประชุม คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จำนวน 2 ครั้ง ดังนี้ ครั้งที่ 1 : วันที่ 24 ตุลาคม 2562 ครั้งที่ 2 : วันที่ 5 พฤษภาคม 2563
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ 3526/ 2563 ลงวันที่ 1 กันยายน 2563
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี 2563 มีการประชุม 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 : วันที่ 24 ตุลาคม 2562 ครั้งที่ 2 : วันที่ 5 พฤษภาคม 2563

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาวางแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการประชุมเพื่อให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2562
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น			
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหา/ ความต้องการสำคัญมาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น -ในปีงบประมาณ 2563 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ไม่ได้มีการจัดประชุมประชาคมเนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 จึงงดการจัดประชุมระดับจังหวัดและท้องถิ่น
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		การจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น ระดับจังหวัด มีการคัดเลือกประชาคมท้องถิ่นของแต่ละอำเภอ เป็นตัวแทนประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอปัญหา/ความต้องการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT)
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดวิสัยทัศน์คือ “องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรพัฒนาแบบบูรณาการ มุ่งมั่นพัฒนาขอนแก่นเพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้แบบเศรษฐกิจพอเพียง”
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓		วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดขอนแก่น
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดจุดมุ่งหมายการพัฒนา ที่ชัดเจน
13. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดเป้าประสงค์ของ การพัฒนาท้องถิ่น แสดงไว้ในแบบยท.02
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ 6 ยุทธศาสตร์ 32 แนวทางการพัฒนา

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓		ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดขอนแก่น ดังที่แสดงไว้ในแบบ ยท.01
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)) เพิ่มเติมเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 1 ในการประชุม ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการจัดทำบัญชีโครงการพัฒนา (แบบ ผ.01) บัญชีประสานโครงการพัฒนา (แบบ ผ.02) และบัญชีสรุปโครงการพัฒนา (แบบ ผ.03)
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผล ได้แก่ (1) แบบกำกับกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (2) แบบติดตามผลการดำเนินงาน (3) แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ (4) แบบประเมินความพึงพอใจ (5) แบบประเมินการมีส่วนร่วม ฯลฯ
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่	✓		มีการจัดทำและทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นทุกปี

(2) การวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT)

จุดแข็ง (Strength : S) ในองค์กร	จุดอ่อน (Weakness : W) ในองค์กร
<ol style="list-style-type: none"> องค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีทรัพยากรบุคลากรหลากหลายสาขาอาชีพ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่ครบทุกด้าน พร้อมสนับสนุนการพัฒนาและช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ เป็นองค์กรที่สามารถกำหนดทิศทาง นโยบาย แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น และการบริหารจัดการได้อย่างเป็นเอกภาพ และสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นประตูอินโดจีนและเป็นเมืองศูนย์กลางการพัฒนาในหลาย ๆ ด้านของภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทั้งด้านการคมนาคมขนส่ง ด้านการศึกษา ด้านการสาธารณสุข และยังเป็นที่ตั้งของส่วนราชการทั้งส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และสถาบันการเงิน องค์กรธุรกิจ ที่พร้อมจะให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในอนาคตต่อไป เป็นองค์กรที่ใกล้ชิดประชาชนโดยตรง สามารถกำหนดทิศทางการพัฒนาที่ตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างเป็นเอกภาพ จังหวัดขอนแก่น มีประเพณีผูกเสี่ยว ที่เป็นวัฒนธรรมที่มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวและโดดเด่น จังหวัดขอนแก่น มีแหล่งพลังงาน เช่น ก๊าซธรรมชาติ พลังงานไฟฟ้าที่สามารถรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมและธุรกิจบริการได้ 	<ol style="list-style-type: none"> บุคลากรบางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานที่ต้องใช้ทักษะ ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมสมัยใหม่ รวมทั้งระบบการบริการที่มีเทคนิคและเทคโนโลยีสมัยใหม่ มีเขตพื้นที่รับผิดชอบทั้งจังหวัด งบประมาณในการพัฒนาจึงกระจายทุกพื้นที่ ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาขนาดใหญ่ ที่ต้องใช้งบประมาณจำนวนมากได้ ขาดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน เช่น นักวิจัย นักการศึกษา นักวิเคราะห์และประเมินผล และบุคลากรทางการศึกษาที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน
โอกาส (Opportunity : O) นอกองค์กร	อุปสรรค/ภาวะคุกคาม (Threat : T) นอกองค์กร
<ol style="list-style-type: none"> รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2550 กำหนดให้รัฐต้องให้อิสระแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการกำหนดนโยบาย การบริหาร การจัดการบริการสาธารณะ การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลัง นโยบายการกระจายอำนาจตามแผนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ.2559 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พ.ศ.2561 กำหนดบทบาท ภารกิจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นชัดเจนมากขึ้น ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับระบบการบริหารงานเพื่อรองรับภารกิจถ่ายโอน นโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น และตรวจสอบการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นต้องมีระบบการบริหารจัดการที่ดี นโยบายรัฐบาลสนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทในการจัดการบริการสาธารณะของท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น 	<ol style="list-style-type: none"> ประชาชนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ด้านการมีส่วนร่วม การตรวจสอบ และติดตามการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ขอนแก่นประสบภัยธรรมชาติตามฤดูกาลซ้ำซาก เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม และเกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ เช่น ดิน และป่าไม้ เป็นต้น ปัญหาของกระแสโลกาภิวัตน์ ส่งผลต่อสังคม และวัฒนธรรม อาทิ วัยรุ่นรับวัฒนธรรมตะวันตกมากเกินไป ทำให้ไม่มีการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น และมีพฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

โอกาส (Opportunity : O) ภายนอกองค์กร (ต่อ)	อุปสรรค/ภาวะคุกคาม(Threat : T)ภายนอกองค์กร (ต่อ)
<p>5. นโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมการกระจายอำนาจการปกครองสู่ท้องถิ่น โดยสร้างดุลยภาพระหว่างการกำกับดูแลและความเป็นอิสระของท้องถิ่นในการบริหารจัดการงบประมาณ และบุคลากรของท้องถิ่น</p> <p>6. นโยบายกองทุนพัฒนาสตรี จะสร้างโอกาสในการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ให้แก่สตรี รวมถึงการพัฒนาศักยภาพสตรีและเครือข่ายสตรีให้เข้ามามีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น</p>	<p>4. การกำหนดภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการพัฒนาโดยยึดพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยังไม่ชัดเจน ระหว่างองค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล</p> <p>5. การเพิ่มของประชากรแฝง ที่เข้ามาอาศัยในชุมชนเมือง และการขยายตัวของตัวเมือง ทำให้เกิดปัญหาสังคมเพิ่มมากขึ้น เช่น ปัญหาอาชญากรรม ปัญหายาเสพติด และปัญหาแรงงานต่างด้าว เป็นต้น</p> <p>6. แนวโน้มราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตและประกอบอาชีพของประชาชน</p> <p>7. โรคอุบัติใหม่ร้ายแรง เช่น โรคไข้หวัดสายพันธุ์ใหม่ โรคไข้หวัดนก โรคไข้เลือดออก คุกคามสุขภาพของประชาชน</p> <p>8. การเปิดประชาคมอาเซียน อาจทำให้มีแรงงานและผู้ประกอบการจากต่างชาติ เข้ามาแข่งขันในประเทศมากขึ้น</p>

4.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เพื่อให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแนวนโยบายและทิศทางการพัฒนาระดับประเทศ กลุ่มจังหวัด ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ โดยได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น ครั้งที่ 1 ในการประชุมคณะกรรมการพัฒนากองการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและแก้ไขปัญหาเร่งด่วน จึงจำเป็นต้องมีการเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นขึ้นในระหว่างปีงบประมาณ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาดังกล่าว กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ประเด็นยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

จากการประชุมระดมความคิด สรุปสภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น รวมถึงการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนากองการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) ดังนี้

“องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นองค์กรการพัฒนาแบบบูรณาการ มุ่งมั่นพัฒนาขอนแก่น เพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้แบบเศรษฐกิจพอเพียง ”

พันธกิจ(Mission)

1. พัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ เด็กและเยาวชนมีทักษะชีวิต คุณธรรมและจริยธรรม เห็นคุณค่าภูมิปัญญาและชุมชนท้องถิ่น
2. อนุรักษ์ สืบสานวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีที่ดั่งามของท้องถิ่นให้คงอยู่ ส่งเสริมการท่องเที่ยวของชุมชนที่เป็นเอกลักษณ์ท้องถิ่น
3. สนับสนุน และจัดการศึกษาทั้งในและนอกระบบให้ได้มาตรฐานเพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้
4. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ที่สะดวก ครอบคลุมและได้มาตรฐาน
5. ประสานและเชื่อมโยงการค้า การลงทุน การบริการ พัฒนาโครงข่ายระบบคมนาคมขนส่ง ระบบบริการสาธารณะ
6. สร้างความร่วมมือหน่วยงานทุกภาคส่วน และเครือข่ายชุมชน ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน
7. ส่งเสริมและสนับสนุนเศรษฐกิจฐานรากให้มั่นคง ชุมชนเข้มแข็ง และพัฒนาเป็นเมืองที่น่าอยู่อย่างยั่งยืน
8. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดประโยชน์ มีความสมดุล อย่างยั่งยืน
9. บริหารราชการอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการมีส่วนร่วมของประชาชน

นโยบายด้านการพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้กำหนดนโยบายด้านการพัฒนาออกเป็น 6 ด้าน ดังนี้

- | | |
|---------------|---|
| นโยบายด้านที่ | 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม |
| นโยบายด้านที่ | 2 การพัฒนาการศึกษา |
| นโยบายด้านที่ | 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน |
| นโยบายด้านที่ | 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน |
| นโยบายด้านที่ | 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม |
| นโยบายด้านที่ | 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี |

4.3 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น นอกจากจะมีหน้าที่ในการพัฒนาท้องถิ่นในระดับภาพรวมของจังหวัด ตามกฎหมายที่จัดตั้ง ยังต้องมีหน้าที่ในการประสานการขับเคลื่อนการพัฒนาในระดับท้องถิ่น สร้างความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการ กลุ่มองค์กรในเขตจังหวัด ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล กระทรวงมหาดไทย และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น การวิเคราะห์จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงได้พิจารณาบทบาท อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ประกอบด้วย

- พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ.2540
- พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542
- แนวทางและหลักเกณฑ์ในการจัดระบบบริการสาธารณะ ตามประกาศที่คณะกรรมการ การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด
- บริบทการเปลี่ยนแปลง และข้อมูลขั้นพื้นฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ศักยภาพและประสิทธิภาพขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ทั้งนี้เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการที่เป็นประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ไว้ จำนวน 6 ยุทธศาสตร์ 32 แนวทาง คือ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้ 6 แนวทาง คือ

- 1.1 เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมไทยแก่คนทุกช่วงวัย
- 1.2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบสุขภาพอย่างครบวงจร
- 1.3 ส่งเสริม สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพติดอย่างเป็นระบบ ครบวงจร
- 1.4 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้านการกีฬาเพื่อสนับสนุน การเล่นกีฬา และพัฒนากีฬาที่มีศักยภาพไปสู่กีฬาอาชีพ
- 1.5 อนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ดึงดูดให้เป็นที่มาของมนต์เสน่ห์ของคนรุ่นต่อไป
- 1.6 ส่งเสริม สนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่นที่หลากหลายเชื่อมโยงสู่การเรียนรู้อย่างเป็นระบบ และเผยแพร่สู่สังคม

2. ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาศึกษา กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้ 6 แนวทาง

- 2.1 พัฒนาและส่งเสริมการจัดการศึกษา ให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานเพื่อก้าวสู่ประชาคมอาเซียน
- 2.2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดให้มี คุณภาพ ตามมาตรฐานวิชาชีพ
- 2.3 พัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและเชื่อมโยงกับภูมิ สังคม
- 2.4 พัฒนาแหล่งเรียนรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา
- 2.5 ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาในและนอกระบบครอบคลุมทุกช่วงวัย ให้มีคุณภาพและ พัฒนาไปสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต
- 2.6 เสริมสร้างจริยธรรม คุณธรรมและศีลธรรมแก่ผู้เรียนและบุคลากรทางการศึกษา

3. ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้ 5 แนวทาง

- 3.1 พัฒนาระดับโครงข่ายเส้นทางคมนาคมขนส่งเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบลและ อำเภอให้ได้มาตรฐาน
- 3.2 พัฒนาเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้บริการของสถานีสขนส่งผู้โดยสาร ให้ได้ มาตรฐานสะดวก สะอาดและปลอดภัย
- 3.3 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบเครือข่ายการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในเขต เมืองและชุมชน
- 3.4 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบสาธารณสุขมูลฐาน และสาธารณสุขภาค
- 3.5 ส่งเสริมการพัฒนาเมืองและชุมชนสู่เมืองนิเวศน์ (Eco City)

4. ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้ 5 แนวทาง

- 4.1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการท่องเที่ยวและบริการด้านการท่องเที่ยว
- 4.2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- 4.3 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชน อย่างครบวงจร
- 4.4 ส่งเสริม สนับสนุน การประกอบอาชีพที่เหมาะสมตามศักยภาพแก่ประชาชนและ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส

4.5 ส่งเสริม สนับสนุน การประกอบอาชีพทางเลือก และพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน เพื่อเพิ่มรายได้และรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

5. ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้ 6 แนวทาง

- 5.1 สนับสนุน ส่งเสริม ฟื้นฟู รักษาป่าและป่าต้นน้ำลำธาร
- 5.2 พัฒนา ปรับปรุง และฟื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกักเก็บน้ำ ให้เพียงพอกับการเกษตร อุปโภคและบริโภค
- 5.3 สนับสนุนและพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการขยะแบบครบวงจรและน้ำเสียชุมชน แบบมีส่วนร่วม
- 5.4 เสริมสร้างศักยภาพและขีดความสามารถของชุมชนในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชนตามความเหมาะสมแต่ละพื้นที่
- 5.5 เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 5.6 สนับสนุน ส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือก

6. ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้ 4 แนวทาง

- 6.1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมสมัยใหม่ ในการปฏิบัติงานและให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน
- 6.2 พัฒนาเพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้
- 6.3 พัฒนาสมรรถนะของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการ และให้บริการสาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพ
- 6.4 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนากระบวนการชุมชนเข้มแข็ง และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น

4.4 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ด้านการวางแผน องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะยาวและแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561-2565) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

(1) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปีที่ 1 2561		ปีที่ 2 2562		ปีที่ 3 2563		ปีที่ 4 2564		ปีที่ 5 2565	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพ คนและสังคม	146	470,294,800	142	556,685,000	93	568,410,000	79	483,090,000	79	482,740,000
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	151	531,913,607	172	377,555,791	206	365,148,456	221	385,769,285	163	239,580,780
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	565	1,194,448,704	1,847	1,804,072,228	1,407	1,679,055,123	380	1,035,301,700	164	498,971,300
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	56	169,575,000	59	91,738,000	40	38,922,000	32	37,122,000	32	37,122,000
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	188	223,048,000	428	344,351,000	209	144,479,528	153	194,601,528	125	172,339,528
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	64	174,442,000	83	214,801,800	94	198,123,100	89	198,186,100	63	159,696,100
รวม	1,170	2,763,722,111	2,731	3,389,203,819	2,049	2,994,138,207	954	2,334,070,613	626	1,590,449,708

การจัดทำงบประมาณ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน 1,461 โครงการ งบประมาณ 2,384,930,080 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

(2) การเปรียบเทียบแผนงานโครงการและงบประมาณ ที่ดำเนินการตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ ปี 63			จำนวนงบประมาณ ปี 63 (บาท)		
	ตามแผนฯ ปี 63	ตามข้อบัญญัติฯ ปี 63	คิดเป็น% ของโครงการตามข้อบัญญัติ ปี 63	ตามแผนฯ ปี 63	ตามข้อบัญญัติฯ ปี 63	คิดเป็น% ของงบประมาณตามข้อบัญญัติ ปี 63
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	93	41	2.81	568,410,000	469,690,000	19.69
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	206	53	3.63	365,148,456	176,458,280	7.40
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	1,407	1,134	77.62	1,679,055,123	736,957,000	30.90
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	40	15	1.03	38,922,000	21,672,000	0.91
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	209	157	10.75	144,479,528	77,843,000	3.26
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	94	61	4.18	198,123,100	902,309,800	37.83
รวมทั้งสิ้น	2,049	1,461	100.00	2,994,138,207	2,384,930,080	100.00

(3) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนดำเนินงาน ประจำปี พ.ศ. 2563 ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ ที่ปรากฏตามแผนพัฒนา ปี พ.ศ. 2563		จำนวนโครงการ ตามข้อบัญญัติ ปี พ.ศ.2563		จำนวนโครงการ เงินสะสม		จำนวนโครงการ ตามแผนดำเนินงาน ปี พ.ศ.2563	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	93	568,410,000	41	469,690,000	-	-	41	469,690,000
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	206	365,148,456	53	176,458,280	-	-	53	176,458,280
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	1,407	1,679,055,123	1,134	736,957,000	-	-	1,134	736,957,000
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	40	38,922,000	15	21,672,000	-	-	15	21,672,000
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	209	144,479,528	157	77,843,000	-	-	157	77,843,000
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	94	198,123,100	61	902,309,800	-	-	61	902,309,800
รวมทั้งสิ้น	2,049	2,994,138,207	1,461	2,384,930,080	-	-	1,461	2,384,930,080

การใช้จ่ายงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา และการเบิกจ่ายงบประมาณ รวม 1,461 โครงการ จำนวนเงิน 2,384,930,080 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

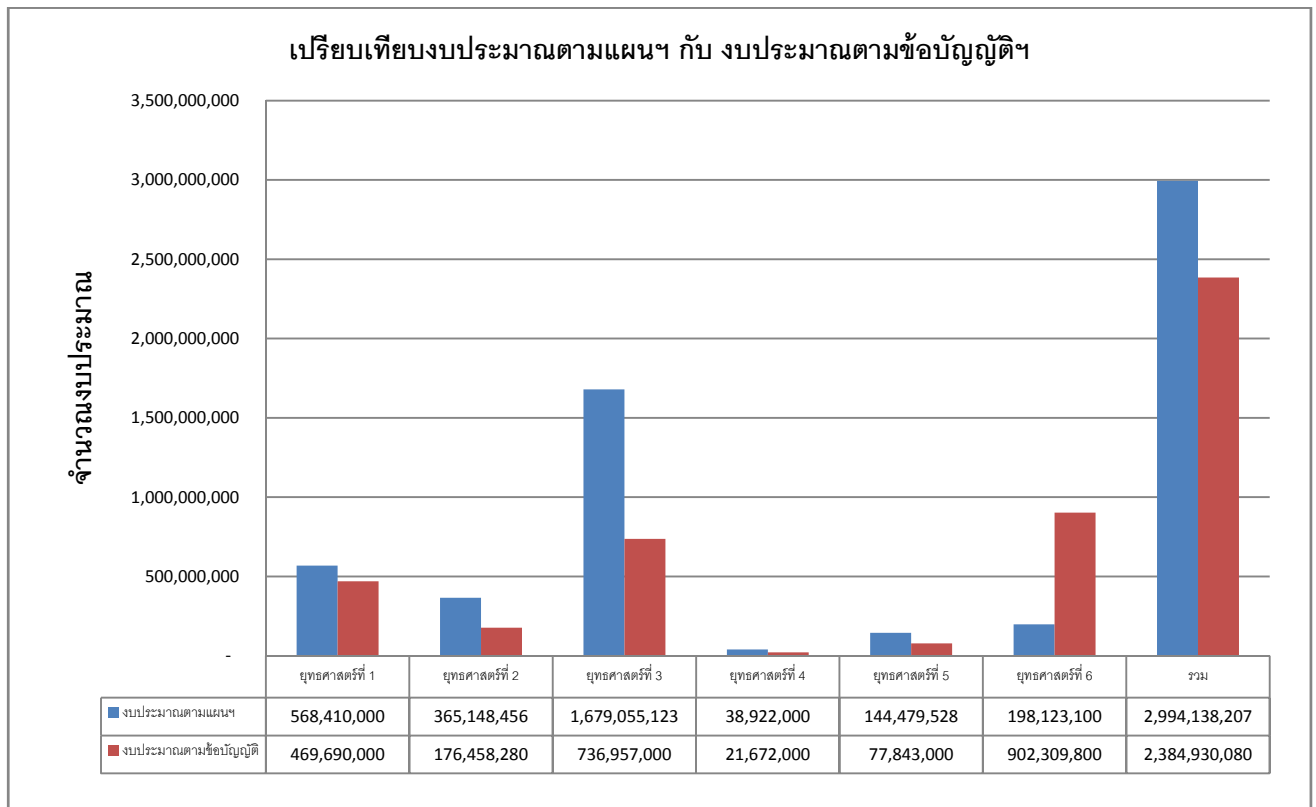
(4) ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนเงินที่เบิกจ่ายแล้ว		จำนวนเงินที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนเงินที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการและเงินงบประมาณทั้งหมด			
	จำนวนเงิน	โครงการ	จำนวนเงิน	โครงการ	จำนวนเงิน	โครงการ	โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละของงปม.ทั้งหมด
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	469,690,000	41	-	-	-	-	41	20.28	469,690,000	19.69
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	176,458,280	53	-	-	-	-	53	3.62	176,458,280	7.40
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	736,957,000	1,134	-	-	-	-	1,134	77.46	736,957,000	30.90
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	21,672,000	15	-	-	-	-	15	1.02	21,672,000	0.91
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	77,843,000	157	-	-	-	-	157	10.72	77,843,000	3.26
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	902,309,800	61	-	-	-	-	61	4.17	902,309,800	37.83
รวม	2,384,930,080	1,461	-	-	-	-	1,461	100	2,384,930,080	100

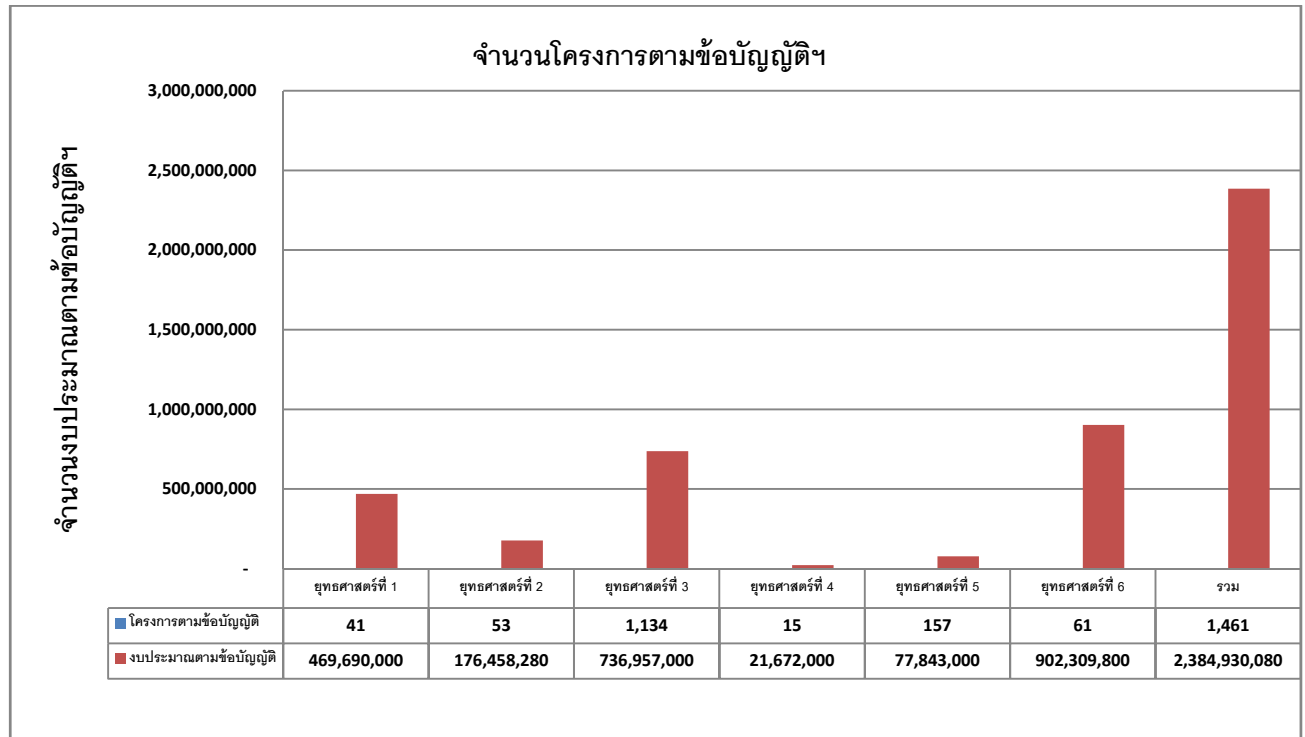
4.4 การเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนาฯ กับงบประมาณรายจ่ายตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ. 2563

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทำการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ภายใต้แผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563 รวม 6 ยุทธศาสตร์ ซึ่งมีโครงการและงบประมาณที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) รวมโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2563 จำนวน 2,049 โครงการ งบประมาณตามแผนฯ **2,994,138,207** บาท(สองพันเก้าร้อยเก้าสิบล้านหนึ่งแสนสามหมื่นแปดพันสองร้อยเจ็ดบาทถ้วน) และนำมาจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2563 จำนวน 1,461 โครงการ งบประมาณ **2,384,930,080** บาท(สองพันสามร้อยแปดสิบล้านเก้าแสนสามหมื่นแปดสิบบาทถ้วน) ปรากฏตามแผนภูมิ ดังนี้

แผนภูมิแสดง การเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนาฯ กับงบประมาณตามข้อบัญญัติฯ

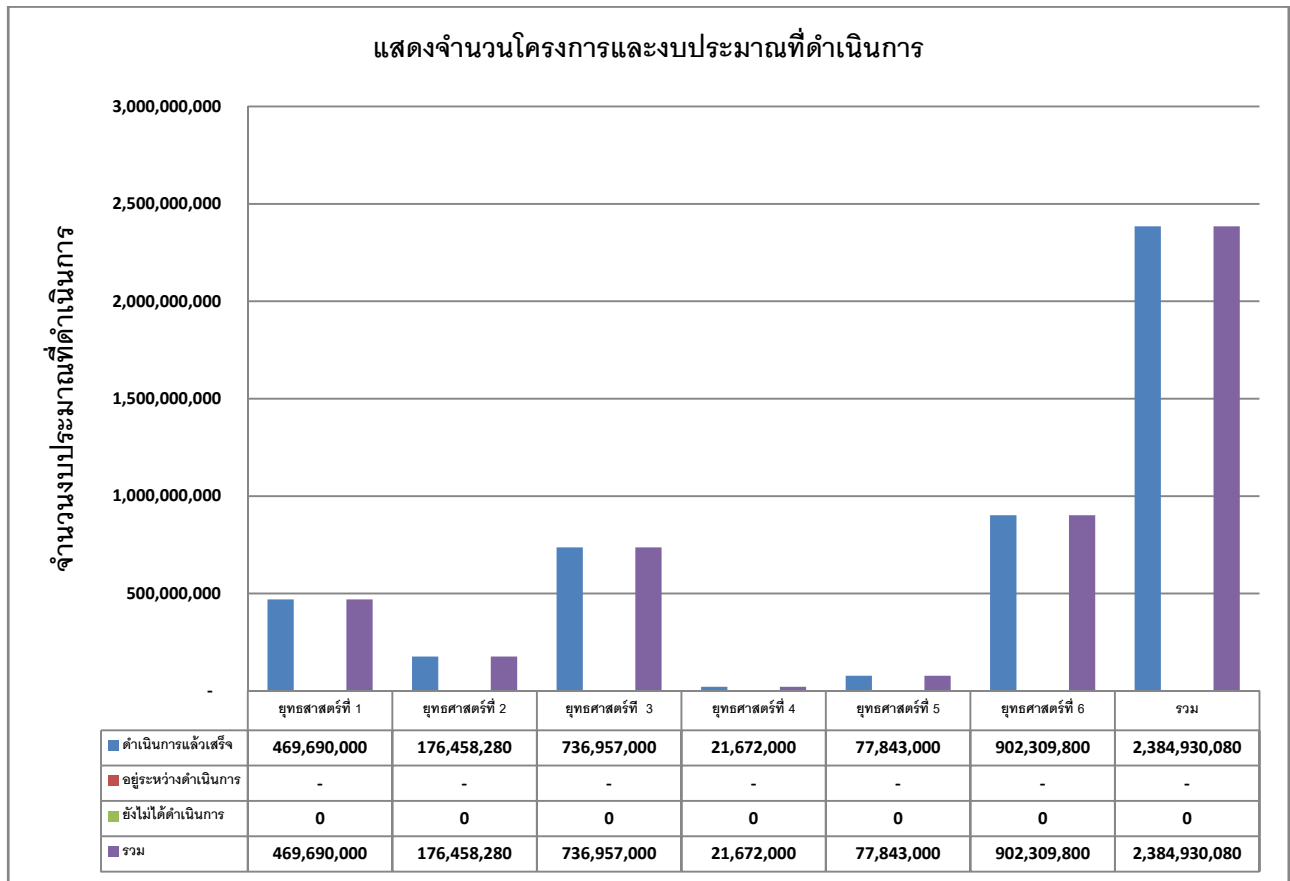


แผนภูมิแสดง จำนวนโครงการและงบประมาณตามข้อบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ.2563



จากการวิเคราะห์ข้อมูลการตั้งงบประมาณรายจ่ายและจำนวนโครงการตามแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ.2563 จำนวน 1,461 โครงการ งบประมาณ 2,384,930,080 บาท เมื่อจำแนกตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เรียงลำดับการตั้งงบประมาณ พบว่า ยุทธศาสตร์ที่ตั้งงบประมาณสูงสุดอันดับแรกได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี ได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวนเงิน 902,309,800 บาท คิดเป็นร้อยละ 37.83 ของงบประมาณทั้งหมด สำหรับ 61 โครงการ ลำดับที่ 2 ยุทธศาสตร์ ที่ 3 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน จำนวนเงิน 736,957,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.90 สำหรับ 1,134 โครงการ ลำดับที่ 3 ยุทธศาสตร์ ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม จำนวนเงิน 469,690,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.69 สำหรับ 41 โครงการ ลำดับที่ 4 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาการศึกษา จำนวนเงิน 176,458,280 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.40 สำหรับ 53 โครงการ ลำดับที่ 5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนเงิน 77,843,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.26 สำหรับ 157 โครงการ ลำดับสุดท้าย ลำดับที่ 6 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน จำนวนเงิน 21,672,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.91 สำหรับ 15 โครงการ

แผนภูมิแสดง แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ.25623



การติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ทำการติดตามและประเมินผลครอบคลุมตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา รวม 6 ยุทธศาสตร์ ตามแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563 จำนวนโครงการ 1,461 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 2,384,930,080 บาท การเบิกจ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า จำนวนโครงการที่ปรากฏตามแผนดำเนินงาน ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด จำนวน 1,461 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

4.5 การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2563

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ 3/1 แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
2. รายงานผลการดำเนินงาน (เดือนตุลาคม 2562 – กันยายน 2563)

ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้นำไปปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	93	41	2.81
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา	206	53	3.63
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน	1,407	1,134	77.62
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	40	15	1.03
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	209	157	10.75
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	94	61	4.18
รวม	2,049	1,461	100.00

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (2561-2565) ในปี พ.ศ.2563 จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 2,049 โครงการ และนำโครงการมาปฏิบัติตามแผนดำเนินงานได้ 1,461 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.30

4.6 การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

การติดตามและประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รวม 6 ยุทธศาสตร์ ประชากรกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 572 คน แยกประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นรายยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ(n=64)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย (\bar{x})	ระดับ
1. มีการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ การมีงานทำ การจัดกิจกรรมเสริมสร้างครอบครัวให้อบอุ่น	0.565	4.34	มาก
2. คนการพัฒนาในชุมชนและสังคมให้มีคุณธรรม จริยธรรมและศีลธรรม นำความรู้สู่การพัฒนาสังคม ประเทศชาติ อย่างยั่งยืน	0.527	4.31	มาก
3. มีการส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา เพื่อการแข่งขันและต้านภัยยาเสพติดให้คนในชุมชน สังคม และประเทศชาติ	0.559	4.52	มากที่สุด
4. การจัดกิจกรรมส่งเสริม อนุรักษ์ สืบสานศิลปะ วัฒนธรรม ศาสนา จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาของท้องถิ่นให้คงไว้อย่างยั่งยืน	0.611	4.45	มาก
5. การส่งเสริมพัฒนาคน ให้มีทักษะในการดำรงชีวิตให้เหมาะสมทุกช่วงวัย	0.551	4.59	มากที่สุด
6. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของคนทุกระดับในชุมชนและสังคม เพื่อการพัฒนาคุณภาพของตนเอง สู่การพัฒนาสังคม ประเทศชาติ	0.554	4.58	มากที่สุด
7. การส่งเสริมให้เกิดทุนทางสังคมที่ดี อันมีผลมาจากคนในชุมชน และสังคมทุกระดับ เป็นคนที่มีคุณภาพ	0.529	4.47	มาก
8. การป้องกันปัญหาและการบำบัดผู้ติดยาเสพติดของจังหวัด เช่น การจัดกิจกรรม เพื่อการป้องกันและแก้ปัญหา การให้ความรู้ต่อประชาชนและความเข้มงวดของส่วนราชการในมาตรการเพื่อป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น	0.556	4.56	มากที่สุด
9. การส่งเสริมพัฒนาอาชีพ การมีงานทำ การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีรายได้ให้กับผู้สูงอายุ	0.586	4.52	มากที่สุด
รวม		4.48	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.48 (หรือคิดเป็นร้อยละ 89.60) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุดเป็นอันดับแรก คือ การส่งเสริมพัฒนาคน ให้มีทักษะในการดำรงชีวิตให้เหมาะสมทุกช่วงวัย มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.59,S.D.=0.551) มากที่สุดอันดับ 2 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของคนทุกระดับในชุมชนและสังคม เพื่อการพัฒนาคุณภาพของตนเอง สู่การพัฒนาสังคม ประเทศชาติ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x})4.58,S.D.=0.554) มากที่สุดอันดับ 3 การป้องกันปัญหาและการบำบัดผู้ติดยาเสพติดของจังหวัด เช่น การจัดกิจกรรมเพื่อป้องกันและแก้ปัญหา การให้ความรู้ต่อประชาชนและความเข้มงวด ของส่วนราชการในมาตรการเพื่อกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น มีค่าเฉลี่ย(\bar{x})4.56,S.D.=0.556) มากที่สุด อันดับ 4 มีการส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา เพื่อการแข่งขันและด้านภยยาเสพติดให้คนในชุมชน สังคม และประเทศชาติ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.52,S.D.=0.559) มากที่สุดอันดับ 5 การส่งเสริมพัฒนาอาชีพ การมีงานทำ การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีรายได้ให้กับผู้สูงอายุ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.52,S.D.=0.586) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ การพัฒนาในชุมชนและสังคมให้มีคุณธรรม จริยธรรมและศีลธรรมนำความรู้สู่การพัฒนาสังคม ประเทศชาติ อย่างยั่งยืน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.31,S.D.=0.527) แต่ยังคงอยู่ในระดับมาก

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาการศึกษา

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ(n=58)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย(\bar{x})	ระดับ
1. การสนับสนุนด้านการศึกษาของ อบจ. โดยการจัดกิจกรรมสนับสนุนคุณภาพการจัดการเรียนการสอน ของสถานศึกษาในสังกัด	0.928	3.97	มาก
2. การสนับสนุนการศึกษาของ อบจ. ด้านความพร้อมเพียงของจำนวนครูผู้สอน	0.681	3.86	มาก
3. การพัฒนาคุณภาพของครูผู้สอน/ผู้บริหาร ในสถานศึกษาสังกัด อบจ.	0.777	4.02	มาก
4. การเพิ่มโอกาสในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สถานศึกษาชั้นนำของประเทศ ได้อย่างเท่าเทียมกับทุกสถานศึกษาทั่วประเทศ	0.743	4.00	มาก
5. การเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ ในการสร้างนวัตกรรมและองค์ความรู้ใหม่ ๆ ที่จะสามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาสังคม และประเทศชาติ	0.736	3.90	มาก
6. การพัฒนาเด็กและเยาวชนให้มีความพร้อมทั้งด้านสติปัญญา อารมณ์ คุณธรรม จริยธรรม และศีลธรรมอันดีที่จะสามารถนำไปใช้สำหรับการดำเนินชีวิตในสังคมได้อย่างมีความสุข	0.787	3.97	มาก
7. การส่งเสริมความเป็นเลิศทางด้านวิชาการ ดนตรี กีฬา และศิลปะ เพื่อการแข่งขันในทุกระดับ	0.787	4.03	มาก
8. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้สื่อและนวัตกรรม การเรียนการสอน สำหรับครู นักเรียน และบุคคลทั่วไป	0.753	3.86	มาก
9. การส่งเสริมให้เกิดทุนทางสังคมที่ดี อันมีผลมาจาก เด็ก เยาวชน เป็นคนที่มีคุณภาพ เริ่มจากสถานศึกษา	0.832	3.88	มาก
10.การพัฒนาเด็กและเยาวชนให้มีคุณภาพส่งผลดีต่อการพัฒนาด้านอื่นๆ ในอนาคตได้	0.852	3.78	มาก
รวม		3.93	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาการศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 3.93 (หรือคิดเป็นร้อยละ 78.60) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ความพึงพอใจมากอันดับแรก คือ การส่งเสริมความเป็นเลิศทางด้านวิชาการ ดนตรี กีฬา และศิลปะ เพื่อการแข่งขันในทุกระดับ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.03, S.D. = 0.787) มากอันดับ 2 การพัฒนาคุณภาพของครูผู้สอน/ผู้บริหาร ในสถานศึกษาสังกัด อบจ. มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.02, S.D. = 0.777) มากอันดับ 3 การเพิ่มโอกาสในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สถานศึกษาชั้นนำของประเทศ ได้อย่างเท่าเทียมกับทุกสถานศึกษาทั่วประเทศ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.00, S.D.=0.743) มากอันดับ 4 การพัฒนาเด็กและเยาวชนให้มีคุณภาพส่งผลดีต่อการพัฒนาด้านอื่นๆ ในอนาคตได้ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.97, S.D. = 0.787) มากอันดับ 5 การสนับสนุนด้านการศึกษาของ อบจ. โดยการจัดกิจกรรมสนับสนุนคุณภาพ การจัดการเรียนการสอนของสถานศึกษาในสังกัด มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.97, S.D. = 0.928) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ การพัฒนาเด็กและเยาวชนให้มีคุณภาพส่งผลดีต่อการพัฒนาด้านอื่นๆ ในอนาคตได้ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.78, S.D. = 0.852) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ(n=80)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย (\bar{x})	ระดับ
1. การก่อสร้างถนนในความรับผิดชอบของ อบจ. มีสภาพดี ผิวจราจรไม่เป็นหลุมเป็นบ่อ ใช้การได้ดีมีความปลอดภัย	0.484	4.63	มากที่สุด
2. การพัฒนาและการบำรุงรักษาถนนในความรับผิดชอบ ของ อบจ. เช่น ผิวจราจร, ไหล่ทางไม่ชำรุด	0.487	4.39	มาก
3. การพัฒนาและบำรุงรักษาทำให้เกิดการความปลอดภัยในการสัญจรไปมาทั้งชีวิตและทรัพย์สิน	0.487	4.61	มากที่สุด
4. การสนับสนุน การช่วยเหลือ การปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในจังหวัด ของ อบจ. เช่น การเกิดอุทกภัย วาตภัย ภัยหนาว สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนในท้องถิ่นได้อย่างยั่งยืน	0.481	4.64	มากที่สุด
5. การประสานและการจัดทำผังเมืองอย่างเป็นระบบส่งผลให้ชุมชน และ บ้านเมืองมีความเป็นระเบียบมากขึ้น	0.500	4.50	มาก
6. การก่อสร้างถนนทำให้เกิดโครงข่ายคมนาคมขนส่งเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบล และอำเภอได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ประหยัดเวลา	0.458	4.70	มากที่สุด
7. การป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินทำให้บ้านเมืองมีความสงบสุข มีความเป็นระเบียบ	0.490	4.60	มากที่สุด
8. การติดตั้งเครื่องหมายจราจรบริเวณถนนในความรับผิดชอบของ อบจ. ให้ชัดเจน เพื่อป้องกันอันตราย/อุบัติเหตุ เช่น ป้ายเตือน ป้ายบังคับ ป้ายแนะนำ	0.565	4.58	มากที่สุด
9. การปรับปรุงทัศนียภาพข้างทางสะอาด สะดวก มีความปลอดภัย สภาพข้างทางไม่รก เช่น ถางป่าข้างทาง ตัดกิ่งไม้	0.485	4.70	มากที่สุด
10. การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและระบบสาธารณูปการให้ได้มาตรฐาน มีความสะดวก เช่น ไฟฟ้า ประปา	0.440	4.74	มากที่สุด
รวม		4.61	มากที่สุด

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.61 (หรือคิดเป็นร้อยละ 92.20) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุดเกือบทุกข้อ ความพึงพอใจมากที่สุดอันดับแรก คือ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและระบบสาธารณูปการให้ได้มาตรฐาน มีความสะดวก เช่น ไฟฟ้าประปา มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.74, S.D. = 0.440)มากที่สุด อันดับ 2 การก่อสร้างถนนทำให้เกิดโครงข่ายคมนาคมขนส่งเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบลและอำเภอได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ประหยัดเวลา มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.70, S.D. = 0.458) มากที่สุด อันดับ 3 การปรับปรุงทัศนียภาพข้างทางสะอาด สะดวก มีความปลอดภัย สภาพข้างทางไม่รก เช่น ถางป่าข้างทาง ตัดกิ่งไม้ มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.70, S.D. = 0.485) มากที่สุด อันดับ 4 การสนับสนุนการช่วยเหลือ การปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในจังหวัด ของ อบจ. เช่น การเกิดอุทกภัยวาตภัยภัยหนาว สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนในท้องถิ่นได้อย่างยั่งยืน มีค่าเฉลี่ย(\bar{x})4.64, S.D. = 0.481) มากที่สุดอันดับ 5 การก่อสร้างถนนในความรับผิดชอบของ อบจ. มีสภาพดี ผิวจราจรไม่เป็นหลุมเป็นบ่อ ใช้การได้ดีมีความปลอดภัย มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.63, S.D.=0.484) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจอันดับสุดท้าย คือ การพัฒนาและบำรุงรักษาทำให้เกิดความปลอดภัยในการสัญจรไปมาทั้งชีวิตและทรัพย์สิน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.39, S.D. = 0.487) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ(n=89)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย (\bar{x})	ระดับ
1. การส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในจังหวัดขอนแก่น ให้มีความหลากหลายเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยว	0.622	3.83	มาก
2. การประชาสัมพันธ์ แนะนำสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญในจังหวัดขอนแก่น เช่นการแจกเอกสารแผ่นพับ การจัดกิจกรรมเพื่อประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว	0.573	3.69	มาก
3. การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการทำเกษตรที่ยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สามารถสร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัวได้	0.675	3.64	มาก
4. การส่งเสริมศักยภาพการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ เป็นการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ทำให้ระบบนิเวศน์ของธรรมชาติกลับคืนมา	0.792	3.57	มาก
5. การส่งเสริมและการพัฒนาสินค้าชุมชนเป็นสินค้า OTOP ให้เป็นที่รู้จัก ทำให้เศรษฐกิจชุมชนดีขึ้น	0.608	3.79	มาก
6. การพัฒนาจังหวัดขอนแก่น ให้เป็นศูนย์กลาง ทางด้านการค้า การลงทุน และสนับสนุนให้เกิดผู้ประกอบการเพิ่มมากขึ้น	0.670	3.72	มาก
7. การพัฒนาสนับสนุน ส่งเสริมด้านการตลาด เป็นการขยายสินค้าให้กว้างขึ้น	0.713	3.61	มาก
8. การเพิ่มศักยภาพกลุ่ม ชุมชนให้มีความพร้อม ทั้งในด้านการบริหารจัดการ ส่งผลให้เศรษฐกิจในภาพรวม ดีขึ้น	0.607	3.63	มาก
9. การสร้างอาชีพและรายได้ให้กับชุมชน สร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจชุมชนในระดับรากหญ้า	0.689	3.65	มาก
10. ประชาชนสามารถผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเป็นสินค้าส่งออกขายในท้องตลาดได้	0.640	3.71	มาก
รวม		3.68	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.68 (หรือคิดเป็นร้อยละ 73.60) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากทุกข้อ ความพึงพอใจมากอันดับแรก คือ การส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในจังหวัดขอนแก่น ให้มีความหลากหลายเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยว มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.83, S.D. = 0.622) มากอันดับที่ 2 การส่งเสริมและการพัฒนาสินค้าชุมชนเป็นสินค้า OTOP ให้เป็นที่รู้จัก ทำให้เศรษฐกิจชุมชนดีขึ้น มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.79, S.D. = 0.608) มากอันดับ 3 การพัฒนาจังหวัดขอนแก่น ให้เป็นศูนย์กลาง ทางด้านการค้า การลงทุน และสนับสนุนให้เกิดผู้ประกอบการเพิ่มมากขึ้น มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.72, S.D. = 0.670) มากอันดับ 4 ประชาชนสามารถผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเป็นสินค้าส่งออกขายในท้องถิ่นได้ (\bar{x}) 3.71, S.D. = 0.640) มากอันดับ 5 การประชาสัมพันธ์ และนำเสนอสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญในจังหวัดขอนแก่น เช่นการแจกเอกสารแผ่นพับ การจัดกิจกรรมเพื่อประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.69, S.D.=0.573) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ การส่งเสริมศักยภาพการท่องเที่ยวทางธรรมชาติเป็นการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ทำให้ระบบนิเวศน์ของธรรมชาติกลับคืนมา มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.57, S.D. = 0.792) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(แหล่งน้ำ)

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ(n=70)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย (\bar{x})	ระดับ
1. การจัดหาแหล่งน้ำสำหรับอุปโภค บริโภค ให้เกษตรกรไว้ทำการเกษตร	0.377	4.83	มากที่สุด
2. การใช้ทรัพยากรในหน่วยงาน เกิดประโยชน์และคุ้มค่า	0.475	4.66	มากที่สุด
3. โครงการนี้สามารถสร้างอาชีพและรายได้ให้กับเกษตรกรได้ตลอดปี	0.487	4.61	มากที่สุด
4. โครงการนี้ทำให้เกษตรกรมีแหล่งน้ำใช้ในการเกษตรในภาวะฝนทิ้งช่วงได้อย่างเพียงพอ	0.483	4.63	มากที่สุด
5. โครงการนี้สร้างการเรียนรู้ตามแนวเกษตรทฤษฎีใหม่ได้อย่างเหมาะสม	0.479	4.64	มากที่สุด
6. โครงการนี้ทำให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและพัฒนาในด้าน อื่นๆ	0.475	4.66	มากที่สุด
7. โครงการนี้สร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจในระดับรากหญ้าได้	0.464	4.69	มากที่สุด
8. โครงการนี้ทำให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองและช่วยแก้ไขปัญหาความยากจนได้	0.400	4.80	มากที่สุด
9. โครงการนี้สามารถทำให้ เพิ่มพูนความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติได้	0.429	4.76	มากที่สุด
10. โครงการนี้ทำให้เกษตรกรมีน้ำใช้อุปโภคบริโภคได้ตลอดทั้งปี	0.420	4.77	มากที่สุด
รวม		4.70	มากที่สุด

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(แหล่งน้ำ) โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.70 (หรือคิดเป็นร้อยละ 94.00) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุดทุกข้อ ความพึงพอใจมากที่สุด อันดับแรก คือ การจัดหาแหล่งน้ำสำหรับอุปโภคบริโภค ให้เกษตรกรไว้ทำการเกษตร มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.83, S.D. = 0.377) มากที่สุด อันดับ 2 โครงการนี้ทำให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองและช่วยแก้ไขปัญหาความยากจนได้ มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.80, S.D. = 0.400) มากที่สุด อันดับ 3 .โครงการนี้ทำให้เกษตรกรมีน้ำใช้อุปโภคบริโภคได้ตลอดทั้งปี มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.77, S.D. = 0.420) มากที่สุด อันดับ 4 โครงการนี้สามารถทำให้ เพิ่มพูนความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติได้ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.76, S.D. = 0.429) มากที่สุด อันดับ 5 โครงการนี้สร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจในระดับรากหญ้าได้ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.69, S.D. = 0.464) และ ประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ โครงการนี้สามารถสร้างอาชีพและรายได้ให้กับเกษตรกรได้ตลอดปี มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.61, S.D. = 0.487) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมากที่สุด

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(ป่าไม้)

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ(n=85)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย (\bar{x})	ระดับ
1. การสร้างจิตสำนึกให้คนในชุมชนบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้	0.764	4.20	มาก
2. การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทำให้คุณภาพชีวิตดีขึ้น	0.732	4.07	มาก
3. การส่งเสริมให้เยาวชน ประชาชน บุคคลทั่วไป มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชน	0.668	4.02	มาก
4. การให้ความรู้แก่ชุมชน สามารถป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมของชุมชนได้อย่างยั่งยืน	0.743	4.04	มาก
5. การให้ความร่วมมือระหว่าง ชุมชน ภาครัฐ ภาคเอกชน ช่วยป้องกันรักษาสภาพแวดล้อมได้	0.734	4.05	มาก
6. การจัดสภาพแวดล้อมในชุมชนให้มีระบบ ระเบียบ ทำให้คนในชุมชนมีสุขภาพดี	0.709	4.06	มาก
7. การบริหารจัดการพื้นที่ป่าสาธารณะประโยชน์ให้มีความสมบูรณ์ทำให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชน	0.748	4.07	มาก
8. การให้ความรู้ คำแนะนำในเรื่องการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมให้ได้อย่างต่อเนื่อง	0.758	4.12	มาก
9. การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชน	0.779	4.07	มาก
10. การปลูกฝังให้คนในชุมชน ช่วยกันดูแลและรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่	0.700	4.16	มาก
รวม		4.09	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(ป่าไม้)โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.09 (หรือคิดเป็นร้อยละ 81.80) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากทุกข้อ ความพึงพอใจมาก อันดับแรก คือ การสร้างจิตสำนึกให้คนในชุมชนบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้ มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.20,S.D.=0.764) มาก อันดับ 2 การปลูกฝังให้คนในชุมชนช่วยกันดูแลและรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่ มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.16, S.D.=0.700) มาก อันดับ 3 การให้ความรู้คำแนะนำในเรื่องการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมให้ได้อย่างต่อเนื่อง มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.12, S.D.=0.758) มาก อันดับ 4 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทำให้คุณภาพชีวิตดีขึ้น มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.07, S.D.=0.732), และ การบริหารจัดการพื้นที่ป่าสาธารณะประโยชน์ให้มีความสมบูรณ์ทำให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.07, S.D.=0.734) มากอันดับ 5 การจัดสภาพแวดล้อมในชุมชนให้มีระบบ ระเบียบ ทำให้คนในชุมชนมี สุขภาพดี มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.06,S.D.=0.709) และ ประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ การให้ความรู้แก่ชุมชนสามารถป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมของชุมชนได้อย่างยั่งยืน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.04,S.D.=0.743) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(ขยะ)

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ(n=57)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย (\bar{x})	ระดับ
1. การสร้างจิตสำนึกให้คนในชุมชนบริหารจัดการขยะในครัวเรือนได้	0.634	4.14	มาก
2. การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทำให้คุณภาพชีวิตดีขึ้น	0.539	4.25	มาก
3. การส่งเสริมให้เยาวชน ประชาชน บุคคลทั่วไป มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชน	0.743	4.21	มาก
4. การให้ความรู้แก่ชุมชน สามารถป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมของชุมชนได้อย่างยั่งยืน	0.585	4.28	มาก
5. การให้ความร่วมมือระหว่าง ชุมชน ภาครัฐ ภาคเอกชน ช่วยป้องกันรักษา สภาพแวดล้อมได้	0.683	4.25	มาก
6. การจัดสภาพแวดล้อมในชุมชนให้มีระบบ ระเบียบ ทำให้คนในชุมชน มีสุขภาพดี	0.670	4.16	มาก
7. การบริหารจัดการสิ่งเหลือใช้ในครัวเรือน สามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้	0.623	4.12	มาก
8. การให้ความรู้ คำแนะนำในเรื่องขยะ สามารถช่วยลดปริมาณขยะได้	0.661	4.19	มาก
9. การจัดการของเหลือใช้ สามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชนได้	0.679	4.18	มาก
10. การปลูกฝังให้คนในชุมชน ช่วยกันดูแลและรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่	0.642	4.21	มาก
รวม		4.20	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม(ขยะ) โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.20 (หรือคิดเป็น ร้อยละ 84.00) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากทุกข้อ ความพึงพอใจมากอันดับแรก คือ การให้ความรู้แก่ชุมชน สามารถป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมของชุมชนได้อย่างยั่งยืน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.28, S.D.=0.585) มากอันดับ 2 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทำให้คุณภาพชีวิตดีขึ้น มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.25,S.D. = 0.529) มากอันดับ 3 การให้ความร่วมมือระหว่าง ชุมชน ภาครัฐ ภาคเอกชน ช่วยป้องกันรักษาสภาพแวดล้อมได้ มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.25, S.D. =0.683) มากอันดับ 4 การปลูกฝังให้คนในชุมชน ช่วยกันดูแลและรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x})4.21, S.D.=0.642) มากอันดับ 5 การส่งเสริมให้เยาวชน ประชาชน บุคคลทั่วไป มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.21, S.D. =0.743) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยที่สุด คือ การบริหารจัดการสิ่งเหลือใช้ในครัวเรือน สามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้ มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.12 S.D. =0.623) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

ประเด็นคำถาม	ระดับความพึงพอใจ(n=69)		
	ค่า S.D.	ค่าเฉลี่ย (\bar{x})	ระดับ
1. การพัฒนาเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรในหน่วยงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง	0.636	4.17	มาก
2. การบริหารวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ทำให้ผู้รับบริการได้รับความสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น	0.679	4.28	มาก
3. การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทำให้ผู้รับบริการเข้าถึงการบริการของรัฐอย่างทั่วถึง	0.634	4.22	มาก
4. การให้ความรู้เรื่องกระจายอำนาจ ให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น	0.665	4.19	มาก
5. การมีส่วนร่วมของประชาชนกับทุกภาคส่วน ทั้งรัฐ เอกชน	0.672	4.20	มาก
6. การบริหารจัดการในองค์กรที่ดีก่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการทำงาน มีความโปร่งใส ภายใต้หลักธรรมาภิบาล	0.595	4.39	มาก
7. การพัฒนาเสริมสร้างความเป็นธรรมและเสมอภาคในทุกภาคส่วน	0.690	4.25	มาก
8. การประสานงานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งภายในและภายนอกทำให้การบริหารงานมีความสะดวก รวดเร็ว	0.648	4.32	มาก
9. การทำงานของบุคลากรในหน่วยงานและผู้บริหารเข้าใจเป้าหมายขององค์กรชัดเจนเป็นไปในทิศทางเดียวกัน	0.592	4.38	มาก
10. การพัฒนาระบบการให้บริการ เป็นการลดขั้นตอนในการปฏิบัติงานในหน่วยงาน ให้มีความสะดวกและรวดเร็ว	0.687	4.30	มาก
รวม		4.27	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.27 (หรือคิดเป็น ร้อยละ 85.40) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความพึงพอใจอยู่ในระดับมากทุกข้อ ความพึงพอใจมากอันดับแรก คือ การบริหารจัดการในองค์กรที่ดีก่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการทำงาน มีความโปร่งใส ภายใต้หลักธรรมาภิบาล มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.39, S.D.=0.595) มากอันดับ 2 การทำงานของบุคลากรในหน่วยงานและผู้บริหารเข้าใจเป้าหมายขององค์กรชัดเจนเป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.38, S.D. =0.592) มากอันดับ 3 การประสานงานในองค์กรปกครองท้องถิ่น ทั้งภายในและภายนอกทำให้การบริหารงานมีความสะดวก รวดเร็ว มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.32, S.D. =0.648) มากอันดับ 4 การพัฒนาระบบการให้บริการ เป็นการลดขั้นตอนในการปฏิบัติงานในหน่วยงาน ให้มีความสะดวกและรวดเร็ว มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.30, S.D. =0.687) มากอันดับ 5 การบริหารวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ทำให้ผู้รับบริการได้รับความสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.28, S.D.=0.679) และประเด็นหัวข้อระดับความพึงพอใจน้อยสุด คือ การพัฒนาเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรในหน่วยงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.17, S.D. =0.636) แต่ระดับความพึงพอใจยังอยู่ในระดับมาก

4.7 การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการในภาพรวม แต่ละด้าน ปรากฏดังนี้

ยุทธศาสตร์	ระดับความพึงพอใจ(n=572)	
	ค่าเฉลี่ย (\bar{x})	ระดับ
1. ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	4.48	มาก
2. ด้านการพัฒนาการศึกษา	3.93	มาก
3. ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน	4.61	มากที่สุด
4. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	3.68	มาก
5. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	4.33	มาก
6. ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	4.27	มาก
รวม	4.22	มาก

จากตาราง พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 6 ด้าน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย(\bar{x}) 4.22 (หรือคิดเป็นร้อยละ 84.40) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่ความพึงพอใจของประชาชนมากที่สุด คือ ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.61 หรือคิดเป็นร้อยละ 92.20 อันดับ 2 คือด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.48 หรือคิดเป็นร้อยละ 89.60 อันดับ 3 คือด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.33 หรือคิดเป็นร้อยละ 86.60 อันดับ 4 คือด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.27 หรือคิดเป็นร้อยละ 85.40 อันดับ 5 คือ ด้านการพัฒนาการศึกษา มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.93 หรือคิดเป็นร้อยละ 78.60 และอันดับสุดท้าย อันดับที่ 6 คือ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.68 หรือคิดเป็นร้อยละ 73.60

4.8 การประเมินการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการโครงการในภาพรวม ในแต่ละด้าน ปรากฏดังนี้

ยุทธศาสตร์	ระดับการมีส่วนร่วม (n=572)	
	ค่าเฉลี่ย (\bar{x})	ระดับ
1. ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	4.44	มาก
2. ด้านการพัฒนาการศึกษา	3.91	มาก
3. ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน	4.66	มากที่สุด
4. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	3.86	มาก
5. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	4.30	มาก
6. ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	4.28	มาก
รวม	4.24	มาก

จากตาราง พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทั้ง 6 ด้าน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.24 (หรือคิดเป็นร้อยละ 84.80) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านการมีส่วนร่วมของประชาชนมากที่สุด คือ ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.66 หรือคิดเป็นร้อยละ 93.20 อันดับ 2 คือ ด้านการพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.44 หรือคิดเป็นร้อยละ 88.80 อันดับ 3 คือ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.30 หรือคิดเป็นร้อยละ 86.00 อันดับ 4 คือ ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 4.28 หรือคิดเป็นร้อยละ 85.60 อันดับ 5 คือ ด้านการพัฒนาการศึกษา มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.91 หรือคิดเป็นร้อยละ 78.20 และอันดับสุดท้ายอันดับที่ 6 คือ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน มีค่าเฉลี่ย (\bar{x}) 3.86 หรือคิดเป็นร้อยละ 77.20

บทที่ 5

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปี พ.ศ.2563 โดยการลงพื้นที่สำรวจตามแบบประเมินของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล ตรวจสอบเอกสารหลักฐานการสัมภาษณ์ การสังเกต ที่ได้กำหนดไว้ สามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้ดังนี้

5.1 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามระยะเวลา และเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับ เร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงานโครงการ ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนา
4. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

5.2 สรุปผลการติดตามและประเมินผล

1. ข้อมูลพื้นฐานของผู้ให้ข้อมูล

กลุ่มตัวอย่างผู้ให้ข้อมูล ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่ จากหน่วยงานราชการ ผู้นำชุมชน/ผู้นำท้องถิ่น กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน นักเรียน/นักศึกษา ประชาชนทั่วไป ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและได้รับประโยชน์จากโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นเข้าไปดำเนินงาน จำนวนผู้ให้ข้อมูลทั้งสิ้น 572 คน จาก 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- 1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม จำนวน 64 คน
- 2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา จำนวน 58 คน
- 3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน จำนวน 80 คน
- 4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน จำนวน 89 คน
- 5) ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 212 คน แยกเป็น
 - ด้านแหล่งน้ำ จำนวน 70 คน
 - ด้านป่าไม้ จำนวน 85 คน
 - ด้านขยะ จำนวน 57 คน
- 6) ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี จำนวน 69 คน

2. การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

- 2.1 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 2.2 แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
- 2.3 ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี
- 2.4 แผนดำเนินงานประจำปี

1) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งจังหวัด จึงเป็นกระบวนการกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุและแนวทางในการบรรลุบนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้ จะต้องสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น และปัญหา/ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นด้วย ดังนั้นการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นจึงถือเป็นกลไกสำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบรรลุจุดมุ่งหมายดังกล่าว โดยใช้ยุทธศาสตร์ที่เหมาะสม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องวางแผนการใช้ทรัพยากรเหล่านั้นให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน และมีการนำแผนงานและโครงการที่กำหนดไปปฏิบัติตามให้เกิดสัมฤทธิ์ผลในช่วงเวลาที่กำหนด โดยมีการควบคุมติดตาม วัดและประเมินผล มีความโปร่งใส และพร้อมที่จะให้มีการตรวจสอบทั้งโดยหน่วยงานของรัฐและประชาชน

1) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมายความว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ และนโยบายการพัฒนาท้องถิ่นการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงเป็นกระบวนการกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุและแนวทางในการบรรลุบนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้จะต้องสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่นและปัญหา/ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นด้วย การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามีความสำคัญต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เนื่องจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นแผนพัฒนาที่มุ่งไปสู่สภาพการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง โดยสามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวโดยสรุป การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เป็นการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ต้องคำนึงถึงสภาพการณ์ที่ต้องการจะบรรลุและแนวทางในการที่จะทำให้บรรลุถึงสภาพการณ์นั้น โดยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ดีจะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของการรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและสนองตอบความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง

2) แผนพัฒนาท้องถิ่น หมายถึง แผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นแผนพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด โดยแผนพัฒนาท้องถิ่น จะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาห้าปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ซึ่งการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จะมีความเชื่อมโยงกับการจัดทำงบประมาณประจำปี ลักษณะของแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักคิดที่ว่าภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่งๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่งๆ จะมีโครงการ/กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรม ที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และวิสัยทัศน์ในที่สุด นอกจากนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่น ยังเป็นแผนที่มีความสัมพันธ์กับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนา เป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/ กิจกรรมจากแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีไปจัดทำงบประมาณ เพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการการมีส่วนร่วมของประชาชน

3) ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หมายถึง งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมายถึง แผนงานสำหรับประมาณการด้านรายรับและรายจ่ายแสดงในรูปตัวเลขจำนวนเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดระยะเวลาเป็น ปีงบประมาณ คือ ระยะเวลาตั้งแต่ วันที่ 1 ตุลาคม ของปีหนึ่ง ถึง วันที่ 30 กันยายน ของปีถัดไปและให้ใช้ปี พ.ศ. ที่ถัดไปนั้นเป็นชื่อสำหรับปีงบประมาณนั้น การจัดทำงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฝ่ายบริหารต้องนำเสนอขอความเห็นชอบจากฝ่ายสภาท้องถิ่น ตามหลักรัฐศาสตร์และการบริหารราชการแผ่นดินว่าด้วยการคานอำนาจ นอกจากนี้ต้องมีการติดตามประเมินผลเพราะถือว่าเป็น“เงินสาธารณะ” (Public Money) ป้องกันการรั่วไหล ให้การใช้จ่ายมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมาย เป็นต้น

4) แผนดำเนินงานประจำปี คือ การแสดงถึงรายละเอียด แผนงาน/โครงการพัฒนา และกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณนั้น แผนการดำเนินงานเป็นเอกสารที่ระบุแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมทั้งหมดที่จะดำเนินการ ในปีงบประมาณนั้น ทำให้แนวทางในการดำเนินการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น มีการประสานและบูรณาการทำงานกับหน่วยงาน และการจำแนกรายละเอียดต่างๆ ของแผนงาน/โครงการ ในแผนการดำเนินงาน จะทำให้การติดตามประเมินผลเมื่อสิ้นปีมีความสะดวก มากขึ้นอีกด้วย ซึ่งโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ความชัดเจนรายละเอียดของโครงการ/กิจกรรม งบประมาณ สถานที่ดำเนินงาน ระยะเวลา หน่วยงานดำเนินงาน

2. ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลา และเป้าหมายที่กำหนดไว้

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ติดตามความก้าวหน้าของโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

1) ระบบ e-Projects เป็นการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น แต่ละส่วนราชการผ่านระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการด้านการวางแผน ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ใช้ข้อมูลในระบบเป็นประโยชน์ในการวางแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการตรวจสอบแผนงานโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขอนแก่นแต่ละแห่ง เพื่อลดปัญหาความซ้ำซ้อนของโครงการ และเป็นเครือข่ายด้านการวางแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไปในทิศทางเดียวกัน ตามนโยบายด้านการบริหารจัดการที่ดี เพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ให้เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการปฏิบัติงาน และการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน ในการรวบรวมข้อมูลการบริหารจัดการภาพรวมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เช่น รวบรวมแผนงานโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา รวบรวมสถิติโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน การตรวจสอบโครงการ การประเมินความพึงพอใจในระบบ โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ระบบ e - Projects จะช่วยวิเคราะห์สรุปผลการดำเนินงานโครงการและการใช้จ่ายงบประมาณภาพรวมขององค์กร เพื่อทราบความก้าวหน้า สถานะ การดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561- 2565) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ทราบจำนวนโครงการที่ยังไม่ดำเนินการ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ และโครงการที่ดำเนินการเบิกจ่ายแล้ว เก็บรวบรวมข้อมูลจากระบบ e - Projects รายงานผู้บริหารทุกสิ้นเดือน

2) รายงานรายไตรมาส โดยดำเนินการติดตามผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ซึ่งได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลเป็นรายไตรมาส รวม 4 ไตรมาส คือ

- ไตรมาสที่ 1 (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2562)
- ไตรมาสที่ 2 (เดือน มกราคม – มีนาคม 2563)
- ไตรมาสที่ 3 (เดือน เมษายน – มิถุนายน 2563)
- ไตรมาสที่ 4 (เดือน กรกฎาคม – กันยายน 2563)

การดำเนินการติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ ใช้แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

3) การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นสิ้นปีงบประมาณ โดยใช้แบบติดตามผลการดำเนินงานตามแบบประเมินของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลโครงการ พบว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (2561-2565) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 2,049 โครงการ งบประมาณ 2,994,138,207 บาท (สองพันเก้าร้อยเก้าสิบล้านหนึ่งแสนสามหมื่นแปดพันสองร้อยเจ็ดบาทถ้วน) อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2563 จำนวน 1,461 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.30 ของจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) ทั้งหมด และอนุมัติงบประมาณรายจ่ายตามข้อบัญญัติฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 2,137,464,170 บาท(สองพันหนึ่งร้อยสามสิบล้านเจ็ดพันสี่แสนหกหมื่นสี่พันหนึ่งร้อยเจ็ดสิบบาทถ้วน) ดำเนินโครงการแล้วเสร็จทั้งหมด จำนวน 1,461 โครงการ งบประมาณ 2,137,464,170 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ในการติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าการดำเนินงาน ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2563 โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลการดำเนินโครงการที่ดำเนินการในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 แยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

2.1 การประเมินตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2563 มีโครงการทั้งสิ้น 41 โครงการ งบประมาณ 469,690,000 บาท ประกอบด้วยโครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจการกีฬา โครงการจัดงานประเพณีศาสนาและวัฒนธรรม โครงการสนับสนุนช่วยเหลือเด็ก สตรี เยาวชน คนชรา ผู้ด้อยโอกาส และคนพิการ โครงการรณรงค์ป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ฯลฯ ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100

ตัวชี้วัดโครงการ โครงการที่เลือก คือโครงการรณรงค์ป้องกันและปราบปรามยาเสพติด โดยเปิดโอกาสให้เยาวชน นักเรียน นักศึกษา ประชาชนทั่วไป เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เข้าไปดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนให้ครอบครัวทุกระดับ จากการประเมินความพึงพอใจ พบว่าระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 4.48 จากคะแนนเต็ม 5 หรือ คิดเป็นร้อยละ 89.60

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2563 มีโครงการทั้งสิ้น 53 โครงการ งบประมาณ 176,458,280 บาท ประกอบด้วย โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการของครูและนักเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โครงการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาและกระบวนการจัดการเรียนรู้เพื่อยกระดับคุณภาพครู และคุณภาพการศึกษา ฯลฯ ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100

ตัวชี้วัดโครงการ โครงการที่เลือก คือ โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการของครูและนักเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นสนับสนุนครู นักเรียนโรงเรียนในสังกัดจัดแข่งขันทักษะทางวิชาการ การแข่งขันด้านทักษะของนักเรียน เพื่อคัดเลือกผู้ชนะเลิศไปแข่งขันทักษะทางวิชาการในระดับภาค และระดับประเทศต่อไป จากการประเมินความพึงพอใจ พบว่า ระดับความพึงพอใจของครู นักเรียน บุคลากรทางการศึกษา ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 3.93 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็นร้อยละ 78.60 ประกอบด้วย โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการของครูและนักเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2563 มีโครงการทั้งสิ้น 1,134 โครงการ งบประมาณ 736,957,000 บาท ประกอบด้วย โครงการก่อสร้างถนนลาดยาง ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม คสล. ปรับปรุงซ่อมแซมถนนลาดยาง ปรับปรุงซ่อมแซมถนนหินคลุก ฯลฯ ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100

ตัวชี้วัดโครงการ โครงการที่เลือก คือ ก่อสร้างถนนลาดยาง ถนน คสล. ถนนดินสู่แหล่งเกษตรปรับปรุงถนนลาดยาง ฯลฯ เป็นโครงการก่อสร้างด้านโครงสร้างพื้นฐานที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นได้ดำเนินการ เพื่อเป็นการยกระดับถนนให้มีคุณภาพ สร้างโครงข่ายถนนเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบลอำเภอ และจังหวัด ให้ได้มาตรฐานมีความคงทนถาวรมีอายุการใช้งานนาน มีความสะดวก รวดเร็ว ประหยัดเวลาในการเดินทางในการดำเนินชีวิตประจำวันให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน จากการประเมินความพึงพอใจ พบว่า ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ระดับคะแนน 4.61 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็น ร้อยละ 92.20

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2563 มีโครงการทั้งสิ้น 15 โครงการ งบประมาณ 21,672,000 บาท ประกอบด้วย โครงการส่งเสริมการประกอบอาชีพแบบเศรษฐกิจพอเพียง โครงการสนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว ฯลฯ ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100

ตัวชี้วัดโครงการ โครงการที่เลือก คือ โครงการส่งเสริมการประกอบอาชีพแบบเศรษฐกิจพอเพียง “การเพาะเห็ดขอนแก่น เห็ดนางฟ้า เห็ดนางรม “ เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้เข้าไปดำเนินการอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนในพื้นที่จังหวัดขอนแก่น ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง จัดอบรมให้ความรู้และจัดไปศึกษาดูงานต้นแบบด้านเศรษฐกิจพอเพียงในจังหวัดและต่างจังหวัด เพื่อนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในชุมชนของตนเอง ตลอดจนเข้าร่วมกับส่วนราชการอื่น ในการส่งเสริม สนับสนุนงบประมาณการจัดงานต่างๆ จากการประเมินระดับความพึงพอใจ พบว่า ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 3.68 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็นร้อยละ 73.60

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2563 มีโครงการทั้งสิ้น 157 โครงการ งบประมาณ 77,843,000 บาท ประกอบด้วย โครงการขุดลอกลำห้วย ขุดลอกหนองน้ำ โครงการก่อสร้างฝายเสริมสร้างระบบนิเวศต้นน้ำและฝาย

หินทิ้งแบบประชาอาสา(Check Dam) โครงการเสริมสร้างศักยภาพชุมชนในการจัดการขยะมูลฝอยครบวงจร ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100

ตัวชี้วัดโครงการ (ด้านแหล่งน้ำ)โครงการที่เลือก คือ โครงการขุดลอกลำห้วย ขุดลอกหนองน้ำ เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เข้าไปดำเนินการจัดหาแหล่งน้ำให้กับประชาชนไว้อุปโภค บริโภค ในช่วงฝนขาดช่วง และช่วงฤดูแล้ง จากการประเมินระดับความพึงพอใจ พบว่า ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ระดับคะแนน 4.70 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็นร้อยละ 94.00

ตัวชี้วัดโครงการ (ด้านป่าไม้)โครงการที่เลือก คือ โครงการบูรณาการความร่วมมือของภาครัฐ เอกชน ชุมชนคนท้องถิ่นเพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดขอนแก่น เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เข้าไปดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้กับชาวบ้านจิตอาสาในพื้นที่ที่มีป่า โครงการอาสาสมัครพิทักษ์ป่า (รสทป.) จากการประเมินระดับความพึงพอใจ พบว่า ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 4.09 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็นร้อยละ 81.80

ตัวชี้วัดโครงการ (ด้านขยะ)โครงการที่เลือก คือ โครงการเสริมสร้างศักยภาพชุมชนในการจัดการขยะมูลฝอยแบบครบวงจร “ขยะอันตราย “ เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เข้าไปดำเนินการบริหารจัดการขยะอันตรายในเขตจังหวัดขอนแก่น โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นจะเป็นจัดรวบรวมขยะอันตรายจากส่วนราชการ หน่วยงานอื่น นำไปกำจัดให้ถูกหลักสุขาภิบาล จากการประเมินระดับความพึงพอใจ พบว่า ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 4.20 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็นร้อยละ 84.00

ผลประเมินความพึงพอใจในภาพรวม ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พบว่า ผลการประเมินอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 4.33 จากคะแนนเต็ม 5 หรือ คิดเป็นร้อยละ 86.60 เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เข้าไปดำเนินการและสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมกับคนในชุมชน การปลูกจิตสำนึกให้กับนักเรียนได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และยังสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาฟื้นฟูพื้นที่ป่าชุมชนร่วมกัน กับส่วนราชการ อื่นในการสร้างจิตสำนึกในการดูแลพื้นที่ให้เป็นที่สาธารณะประโยชน์ที่ใช้ร่วมกัน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี มีโครงการที่ได้รับอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2563 มีโครงการทั้งสิ้น 61 โครงการ งบประมาณ 902,309,800 บาท ประกอบด้วยโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการขับเคลื่อนกลยุทธ์เสริมสร้างวินัยจราจร การบริหารจัดการภายในสถานีส่งผู้โดยสาร ฯลฯ ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100

ตัวชี้วัดโครงการ โครงการที่เลือก คือ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น เป็นโครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นให้การสนับสนุนดำเนินการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นเป็นหน่วยงานประสานแผนระดับจังหวัด โดยการจัดอบรมให้ความรู้ในด้านการจัดทำแผนร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในจังหวัดขอนแก่น จากการประเมินระดับความพึงพอใจ พบว่า ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผลประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ระดับคะแนน 4.27 จากคะแนนเต็ม 5 หรือคิดเป็นร้อยละ 85.40

2.2 ผลการดำเนินงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563
 ตารางแสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ยุทธศาสตร์	งบประมาณตามแผนฯ		งบประมาณตามข้อบัญญัติ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1.การพัฒนาคุณภาพคน และสังคม	93	568,410,000	41	469,690,000	41	469,690,000	41	469,690,000	41	469,690,000
2.การพัฒนาการศึกษา	206	365,148,456	53	176,458,280	53	176,458,280	53	176,458,280	53	176,458,280
3.การพัฒนาเมืองและชุมชน	1,407	1,679,055,123	1,134	736,957,000	1,134	736,957,000	1,134	736,957,000	1,134	736,957,000
4.การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	40	38,922,000	15	21,672,000	15	21,672,000	15	21,672,000	15	21,672,000
5.การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	209	144,479,528	157	77,843,000	157	77,843,000	157	77,843,000	157	77,843,000
6.พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	94	198,123,100	61	902,309,800	61	902,309,800	61	902,309,800	61	902,309,800
รวม	2,049	2,994,138,207	1,461	2,384,930,080	1,461	2,384,930,080	1,461	2,384,930,080	1,461	2,384,930,080

5.3 ปัญหาและอุปสรรค

5.3.1 จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีข้อสังเกต จากการติดตามและประเมินผลมีดังนี้

(1) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนาที่มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่นและทันต่อความต้องการของประชาชน

(2) บุคลากรส่วนใหญ่ไม่ให้ความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงาน ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้

(3) ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติมีความคลาดเคลื่อนไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติจริง เนื่องจากเงินรายได้เข้ามาล่าช้า ทำให้กระบวนการขั้นตอนในการจัดทำมีความล่าช้าไปด้วย

(4) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/สัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการตอบแบบสอบถามเพื่อใช้ในการประเมินผลฯ เท่าที่ควร

(5) งานตรวจติดตามและประเมินผล ต้องกระทำภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่กำหนด การวิเคราะห์ข้อมูลต้องให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งสรุปรายงานผลการติดตามฯ ให้ผู้บริหารและประชาชนทราบภายในเดือนธันวาคมทุกปี

5.3.2 ข้อเสนอแนะที่ได้จากผลการติดตามและประเมินผล

(1) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ผู้รับจ้างหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(2) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดทำโครงการที่มีขนาดใหญ่ได้มาตรฐาน มีอายุการใช้งานยาวนาน เพื่อลดงบประมาณในการปรับปรุงซ่อมแซมในแต่ละปี

(3) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ครอบคลุมพื้นที่ที่ดำเนินการ และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(4) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรมีการประชาสัมพันธ์ภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการรวมทั้งภารกิจของผู้บริหารให้เป็นปัจจุบันเพื่อประโยชน์ของประชาชนที่เข้ามาสืบค้นข้อมูล

(5) องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ควรให้กับส่วนราชการจัดลำดับความสำคัญ ความเร่งด่วนให้สอดคล้องกับงบประมาณ ก่อนการเสนอขอโครงการที่เกินศักยภาพเพื่อบรรจุไว้ในแผนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

5.3.3 แนวทางแก้ไข

- (1) ควรปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ ลดขั้นตอนในการทำงาน สามารถตรวจสอบได้
- (2) จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปี และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การคลังของท้องถิ่น และควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง
- (3) แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจัง
- (4) หน่วยงานให้เห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน
- (5) หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้นควรเร่งรัดหน่วยงานที่ต้องจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดสามารถนำข้อมูลไปสรุปผลได้
- (6) ควรมีการให้ความรู้ในการจัดระบบการรายงานการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
- (7) ควรลงพื้นที่ให้ข้อมูลการดำเนินงาน โดยชี้แจงรายละเอียดโครงการ กับประชาชนในการลงพื้นที่เก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อจะได้ข้อมูลที่เป็นจริง และชาวบ้านเข้าใจให้มีส่วนร่วม

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ ในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเจริญ มีพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นให้มีความสุข มีอาชีพสร้างรายได้ให้กับประชาชนในจังหวัดขอนแก่น และพัฒนา มีระบบบริการสาธารณะที่เป็นประโยชน์แก่คนในท้องถิ่น และประเทศชาติโดยรวมเป็นไปตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนจนถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นให้มีความเจริญรุ่งเรืองยิ่งขึ้น โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ ควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

บรรณานุกรม

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น: คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผน

ไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, ปปป.

สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์. การศึกษาและวางระบบการติดตามและ

ประเมินผลแผนการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น. (พฤศจิกายน 2547).(อัสสำเนา)

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี: คู่มือการปฏิบัติงานด้านการกระจายอำนาจให้แก่

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่น

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี กรุงเทพฯ โรงพิมพ์สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี, 2545

เอกสารประกอบการบรรยาย หลักสูตร การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่น : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต, 2559

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

(พ.ศ.2561 -2565): กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2562

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น: แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561 – 2565)

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2562

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น : ข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2563 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2562

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น: แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น, 2562

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น : รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ประจำปีงบประมาณ 2562 กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น 2562

องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น www.kkpao.go.th

ภาคผนวก



ระเบียบกระทรวงมหาดไทย

ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

พ.ศ. ๒๕๔๘

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๖ ให้เป็นปัจจุบัน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยจึงออกระเบียบไว้ ดังนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๖

บรรดาระเบียบ ข้อบังคับ หรือคำสั่งอื่นใดซึ่งขัดหรือแย้งกับระเบียบนี้ให้ใช้ระเบียบนี้แทน

ข้อ ๔ ในระเบียบนี้

“องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น” หมายความว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล เมืองพัทยา องค์การบริหารส่วนตำบล และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง ยกเว้นกรุงเทพมหานคร

“สภาท้องถิ่น” หมายความว่า สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด สภาเทศบาล สภาเมืองพัทยา สภาองค์การบริหารส่วนตำบล และสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

“คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น” หมายความว่า คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการพัฒนาเมืองพัทยา คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

“คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น” หมายความว่า คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเมืองพัทยา คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

(๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนการดำเนินงาน แล้วเสนอผู้บริหารท้องถิ่น ประกาศเป็นแผนการดำเนินงาน ทั้งนี้ให้ปิดประกาศแผนการดำเนินงานภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ประกาศ เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันและต้องปิดประกาศไว้อย่างน้อยสามสิบวัน

ข้อ ๒๓) แผนการดำเนินงานให้จัดทำเสร็จภายในเดือนธันวาคมของปีงบประมาณนั้นหรือภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ตั้งงบประมาณดำเนินการหรือได้รับแจ้งแผนงาน/โครงการจากหน่วยราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีงบประมาณนั้น การขยายเวลาการจัดทำและการแก้ไขแผนการดำเนินงานเป็นอำนาจของผู้บริหารท้องถิ่น

หมวด ๖

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ข้อ ๒๔) ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๔) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ ๒๕) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ

ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ข้อ ๓๐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้ โดยมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

- (๑) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงานที่จะมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการ เพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น
- (๒) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงาน
- (๓) หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล
- (๔) ให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกที่ดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล รายงานผลการดำเนินการซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผล เพื่อประเมินผลการรายงานผล เสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น

(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ข้อ ๓๑ เพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยส่วนรวมและเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาล กระทรวงมหาดไทยอาจจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ตามความเหมาะสม

บทเฉพาะกาล

ข้อ ๓๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปีและแผนปฏิบัติการ ที่มีอยู่เดิมก่อนวันที่ระเบียบนี้มีผลในการประกาศใช้ ให้มีผลใช้ได้ต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๔๘

สมชาย สุนทรวัฒน์

(นายสมชาย สุนทรวัฒน์)

รัฐมนตรีช่วยว่าการฯ ปฏิบัติราชการแทน

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

- ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับประกาศและงานทั่วไป เล่มที่ ๑๒๒ ตอนพิเศษ ๑๑๕ ง วันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๔๘ หน้า ๔๖ - ๕๗

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย

ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

โดยที่เป็นการสมควรแก้ไขเพิ่มเติมปรับปรุงระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ให้เป็นปัจจุบัน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยจึงออกระเบียบไว้ ดังนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้แก้ไขคำว่า “แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี” เป็น “แผนพัฒนาท้องถิ่น” และแก้ไขคำว่า “แผนพัฒนา” เป็น “แผนพัฒนาท้องถิ่น” ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ทุกแห่ง

ข้อ ๔ ให้ยกเลิกบทนิยามของคำว่า “หัวหน้าส่วนการบริหารที่มีหน้าที่จัดทำแผน” “พนักงานส่วนท้องถิ่น” “โครงการพัฒนา” ในข้อ ๔ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“หัวหน้าส่วนการบริหารที่มีหน้าที่จัดทำแผน” หมายความว่า ผู้อำนวยการสำนัก หัวหน้าสำนัก ผู้อำนวยการกองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือตำแหน่งที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งเทียบเท่าตำแหน่งดังกล่าว

“พนักงานส่วนท้องถิ่น” หมายความว่า ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานเมืองพัทยา พนักงานส่วนตำบล และพนักงานหรือข้าราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

“โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะ และกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

ข้อ ๕ ให้ยกเลิกความในวรรคสองของข้อ ๘ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“กรรมการตาม (๓) (๔) (๕) และ (๖) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้”

ข้อ ๖ ให้ยกเลิกความในวรรคสองของข้อ ๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“กรรมการตาม (๓) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้”

ข้อ ๗ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๔ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๔ ผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้”

ข้อ ๘ ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นวรรคสองของข้อ ๒๑ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

“เมื่อผู้บริหารท้องถิ่นได้เห็นชอบแผนพัฒนาท้องถิ่นที่แก้ไขแล้ว ให้ปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเห็นชอบ พร้อมทั้งแจ้งสภาท้องถิ่นอำเภอ และจังหวัดทราบด้วย”

ข้อ ๙ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๒ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๒ เพื่อประโยชน์ของประชาชน การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

(๑) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมพร้อมเหตุผลและความจำเป็นเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

(๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติม สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ส่งร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมให้สภาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาตามมาตรา ๔๖ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ด้วย

เมื่อแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมได้รับความเห็นชอบแล้ว ให้ส่งแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าวให้ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้ พร้อมทั้งปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้”

ข้อ ๑๐ ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นข้อ ๒๒/๑ และข้อ ๒๒/๒ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

“ข้อ ๒๒/๑ เพื่อประโยชน์ของประชาชน การเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ส่งร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เปลี่ยนแปลงให้สภาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาตามมาตรา ๔๖ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ด้วย

เมื่อแผนพัฒนาท้องถิ่นตามวรรคหนึ่งได้รับความเห็นชอบแล้ว ให้ส่งแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าวให้ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้ พร้อมทั้งปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้”

“ข้อ ๒๒/๒ ในกรณีการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เกี่ยวกับโครงการพระราชดำริ งานพระราชพิธี รัฐพิธี นโยบายรัฐบาล และนโยบายกระทรวงมหาดไทย ให้เป็นอำนาจของผู้บริหารท้องถิ่น สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ส่งร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงให้สภาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาตามมาตรา ๔๖ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ด้วย และเมื่อแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงได้รับความเห็นชอบแล้ว ให้ปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับความเห็นชอบการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าว”

ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ ๒๘ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้”

ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

ข้อ ๑๓ ให้ยกเลิกความใน (๕) ของข้อ ๓๐ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๑

พลเอก อนุพงษ์ เผ่าจินดา

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

แบบที่ ๑ แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยจะทำการติดตามและประเมินผล หลังจากที้องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น			
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ			
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น			
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น			
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล			
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น			
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น			
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด			
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน			
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น			
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา			
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด			
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่			

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงาน

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น.....

๒. รายงานผลการดำเนินงาน

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม) | <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม) |
| <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน) | <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน) |

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปีที่ ๑ พ.ศ.		ปีที่ ๒ พ.ศ.		ปีที่ ๓ พ.ศ.		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม								
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา								
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน								
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน								
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม								
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี								
รวม								

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

.....

.....

๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ					
	โครงการที่ปรากฏ อยู่ในแผนพัฒนา (ปี พ.ศ.)	โครงการที่ อนุมัติตาม ข้อบัญญัติฯ	โครงการที่ได้ ดำเนินการ แล้วเสร็จ (นำไปปฏิบัติ)	โครงการที่ ดำเนินการตาม เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ	รวมโครงการที่ ดำเนินการทั้งสิ้น	
					จำนวน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคน และสังคม						
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา						
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและ ชุมชน						
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน						
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม						
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหาร จัดการที่ดี						
รวม						

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๕. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี

ลำดับ ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่ายแล้ว
๑						
๒						
๓						
๔						
รวม						

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

แบบที่ ๓ แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ

คำชี้แจง : แบบที่ ๓ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น.....

๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผลปีงบประมาณ พ.ศ.

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติตามข้อบัญญัติงบประมาณฯ

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม					
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการศึกษา					
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเมืองและชุมชน					
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน					
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี					
รวมทั้งสิ้น รายการ						

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

.....

ส่วนที่ ๓ ประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นในภาพรวม

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความคิดเห็นของท่าน

ท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหารสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น การให้บริการของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น มากน้อยเพียงใด

ประเด็นคำถาม	พอใจมากที่สุด	พอใจมาก	พอใจปานกลาง	พอใจน้อย	ไม่พอใจ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม					
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ/กิจกรรม					
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม					
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ					
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม					
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด					
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา					
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน					
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณในความกรุณาที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี
 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ
 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ภาพกิจกรรมโครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคน และสังคม





ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา



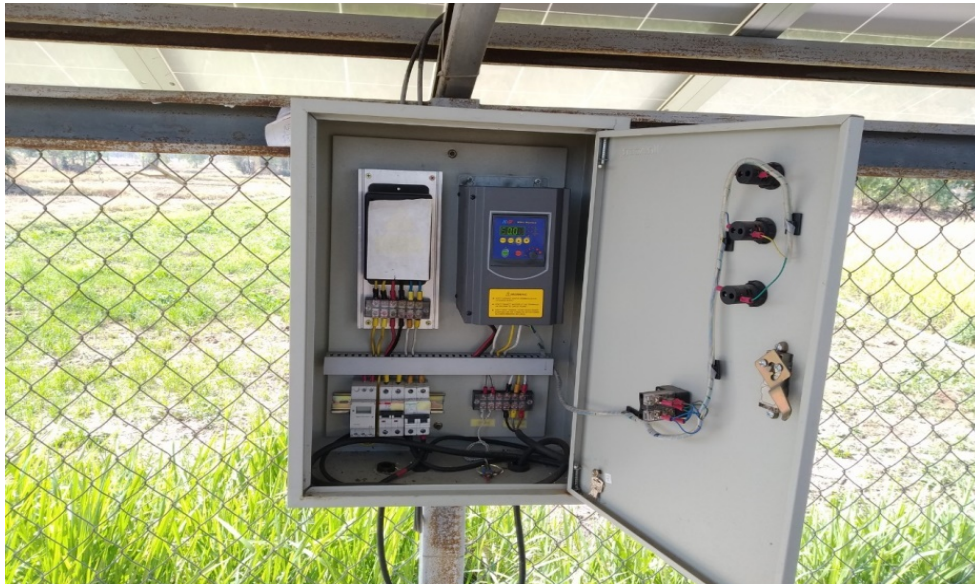
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองและชุมชน



ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน



ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม





ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี



การประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
ครั้งที่ 2/2563 ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น



**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563**

คณะที่ปรึกษา

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. ดร.พงษ์ศักดิ์ ตั้งวานิชกพงษ์ | นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 2. นายสิทธิกุล ภูคำวงศ์ | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 3. นางวัชรภรณ์ ผ่องใส | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 4. นายพิทักษ์ชน ช่างเหลา | รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 5. นางพัฒนาดี วิริยปิยะ | ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |
| 6. นายประสิทธิ์ อุดมณะธีระ | รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น |

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

- | | | |
|----------------------------------|--|--------------------|
| 1. นายประสิทธิ์ ทองแห่งประเทศไทย | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | ประธานกรรมการฯ |
| 2. นายตระกูล เจริญเชื้อ | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ |
| 3. นายจिरายุ โขติศิลากุล | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ |
| 4. นายประไพ ชาญจรเชษฐ์ | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น | กรรมการ |
| 5. นางจิตติรัตน์ อัครสุริย์ | ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น | กรรมการ |
| 6. นายศิริพันธ์ ศรีกิ่งพลี | ท้องถิ่นจังหวัดขอนแก่น หัวหน้าส่วนราชการ | กรรมการ |
| 7. นายอดิเรก วัฒนาอุดมชัย | โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดขอนแก่น หัวหน้าส่วนราชการ | กรรมการ |
| 8. นายประสิทธิ์ อุดมณะธีระ | รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น | กรรมการ |
| 9. ดร.มงคล อดิอนุวรรตน์ | ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| 10. นายประยุทธ์ ชาญนวงค์ | ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| 11. นายเพชร มูลป้อม | ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ | กรรมการฯ/เลขานุการ |

คณะทำงาน

- | | | |
|----------------------------|------------------------------------|----------|
| 1. นางสาวสุมาลี งามสิทธิ์ | หัวหน้าฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผลฯ | คณะทำงาน |
| 2. นางนวลมณี เหล่ากุนทา | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ | คณะทำงาน |
| 3. นายอภิเดช สุระมณี | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ | คณะทำงาน |
| 4. นายพงศ์พีระ ศรีบุญเรือง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ชำนาญการ | คณะทำงาน |
| 5. นางรุ่งฤทัย ดำรงชัย | ผู้ช่วยนักวิชาการคอมพิวเตอร์ | คณะทำงาน |
| 6. นางสาวศิริวรรณ ตาหมื่น | พนักงานจ้างเหมาบริการ | คณะทำงาน |



มหาวิทยาลัยขอนแก่น
Khonkaen University