

## บทที่ 6

### การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาก้าวไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

#### 6.1 แนวทางการนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาก้าวไปสู่การปฏิบัติ

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองคการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พ.ศ.2556 - 2560 เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายการพัฒนาหรือทิศทางการพัฒนาในอนาคตที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นต้องการให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยได้กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาเพื่อดำเนินงานขับเคลื่อนให้บรรลุไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่มุ่งหวังไว้ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและทิศทางการพัฒนาในระดับต่าง ๆ ทั้งในนโยบายรัฐบาล ทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด และจังหวัด รวมถึงนโยบายกองคการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ในการผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเพื่อนำไปสู่การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จึงกำหนดแนวทางที่สำคัญในการนำสู่การปฏิบัติให้บรรลุตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาก้าว ดังนี้

#### 1. การพัฒนาระบบการวางแผนและงบประมาณ

1.1 ให้สำนัก/กอง/สถานศึกษาในสังกัด นำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองคการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี รวมทั้งการวางแผนแนวทาง เพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1.2 กำหนดวงเงินงบประมาณประจำปี เพื่อสนับสนุนการพัฒนาและการบูรณาการการพัฒนาในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ระหว่างส่วนราชการในสังกัด และส่วนราชการส่วนภูมิภาค และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขอนแก่น เพื่อให้บรรลุไปสู่จุดมุ่งหมายการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1.3 การทบทวน และปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์พัฒนากองคการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทิศทางการพัฒนาสอดคล้องและเชื่อมโยงกับนโยบายในระดับต่าง ๆ และสภาพการณ์ในพื้นที่ที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างแท้จริง

#### 2. การพัฒนาระบบการรายงานและติดตามประเมินผล

2.1 สร้างระบบการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองคการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ให้เป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อติดตามความก้าวหน้า ปัญหา และอุปสรรคในการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ และนำผลที่ได้มาปรับปรุง ทบทวนเป้าหมายและ

กลยุทธ์ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติให้สามารถนำไปเป็นกรอบในการวางแผนพัฒนาสามปีได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามความต้องการของประชาชน

**2.2 สร้างกลไกการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี** การติดตามและประเมินผลเป็นกระบวนการทำให้ทราบถึงผลการดำเนินงานขององค์กร ว่าสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายและเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่จะนำมากำหนดนโยบายและแนวทางการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ขององค์กรในอนาคต โดยกำหนดการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ใน 2 ระยะ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการปรับแผนพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

**ระยะที่ 1** การติดตามผลความก้าวหน้าประจำปี เป็นการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาประจำปี เพื่อตรวจสอบความคลาดเคลื่อนระหว่างเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากับผลที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งจะนำไปสู่การแก้ไขปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างดำเนินการ ตลอดจนการทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคู่ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

**ระยะที่ 2** การประเมินเมื่อสิ้นสุดแผน เป็นการประเมินผลเมื่อครบกำหนดระยะเวลาการใช้แผนยุทธศาสตร์ เพื่อสรุปผลการปฏิบัติราชการและประเมินผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้นรวมทั้งผลกระทบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นตลอดระยะเวลาที่ใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

## 6.2 องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

**องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติ**

(1) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จะเป็นองค์กรรับผิดชอบหลักในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ข้อ 28 ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

(2) คณะอนุกรรมการสนับสนุนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เพื่อสนับสนุนช่วยเหลือคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

### 6.3 ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

ระยะเวลาที่จะใช้ในการดำเนินการติดตามและประเมินผลของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พ.ศ.2556 – 2560 องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น กำหนดเป็น 2 ระยะคือ

(1) การติดตามและประเมินผลในระหว่างดำเนินงานตามแผนพัฒนาประจำปี โดยจะดำเนินการติดตามและประเมินผลในระหว่างการทำงานตามแผนพัฒนาสามปี ทุกไตรมาส 3 เดือน และเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณนั้น ทุก ๆ ปี จนกว่าจะสิ้นสุดแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงาน ว่ามีผลสำเร็จเพียงใดเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่ทำให้การดำเนินงานล่าช้า และนำผลที่ได้มาทบทวนปรับเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินงาน เพื่อให้โครงการพัฒนาสำเร็จและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนา

(2) การติดตามและประเมินผลเมื่อเสร็จสิ้นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติ เป็นการติดตามและประเมินผลเมื่อเสร็จสิ้นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติ เพื่อให้ทราบถึงผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติ ปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้น รวมถึงความพึงพอใจของประชาชนที่ได้รับจากผลของการพัฒนา ตลอดจนผลกระทบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการพัฒนา เพื่อนำผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลมาทบทวน และปรับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อปัญหาความต้องการของประชาชนในระดับพื้นที่ได้อย่างแท้จริง

### 6.4 การประชาสัมพันธ์

การประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ให้ประชาชนโดยทั่วไปได้รับทราบ โดยกำหนดให้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เป้าหมายและกลยุทธ์ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น (พ.ศ.2556-2560) ให้ประชาชนรับทราบ รวมทั้งผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดให้สาธารณชนได้รับทราบอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลและนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวาง รวมถึงการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ประกาศใช้ เพื่อให้ข้อเสนอแนะ

และข้อคิดเห็นสำหรับนำมาทบทวนและปรับเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์  
ที่เปลี่ยนแปลงไป